

# Nordens mest fremtidsrettede entreprenør

Dette er AF Gruppen,  
Februar 2024



AF

## Visjon

Vi rydder fra fortiden  
og bygger for fremtiden

## Forretningsidé

Skape verdier og muligheter  
gjennom prosjektvirksomhet  
med en kompromissløs holdning  
til sikkerhet og etikk



## Om AF Gruppen

Etablert i 1985 og er i dag et ledende entreprenør- og industrikonsern med virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom, energi og miljø, samt offshore.

## Resultat (2023)

30 530

Omsetning (MNOK)

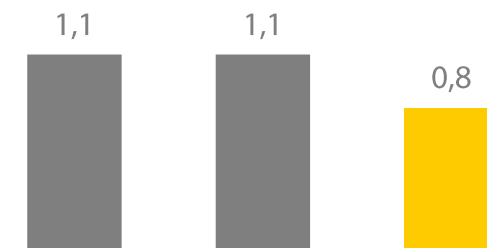
749

Driftsresultat (MNOK)\*

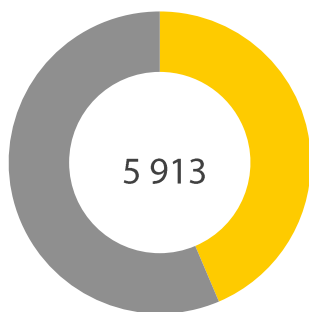
2,5 %

Driftsmargin

## H1-verdi

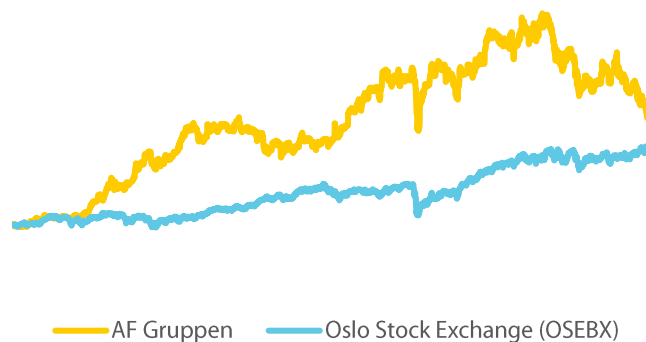


## Medarbeidere (Q4 – 2023)



Funksjonærer Fagarbeidere

## Kursutvikling (AFG) siste 10 år



## Geografi



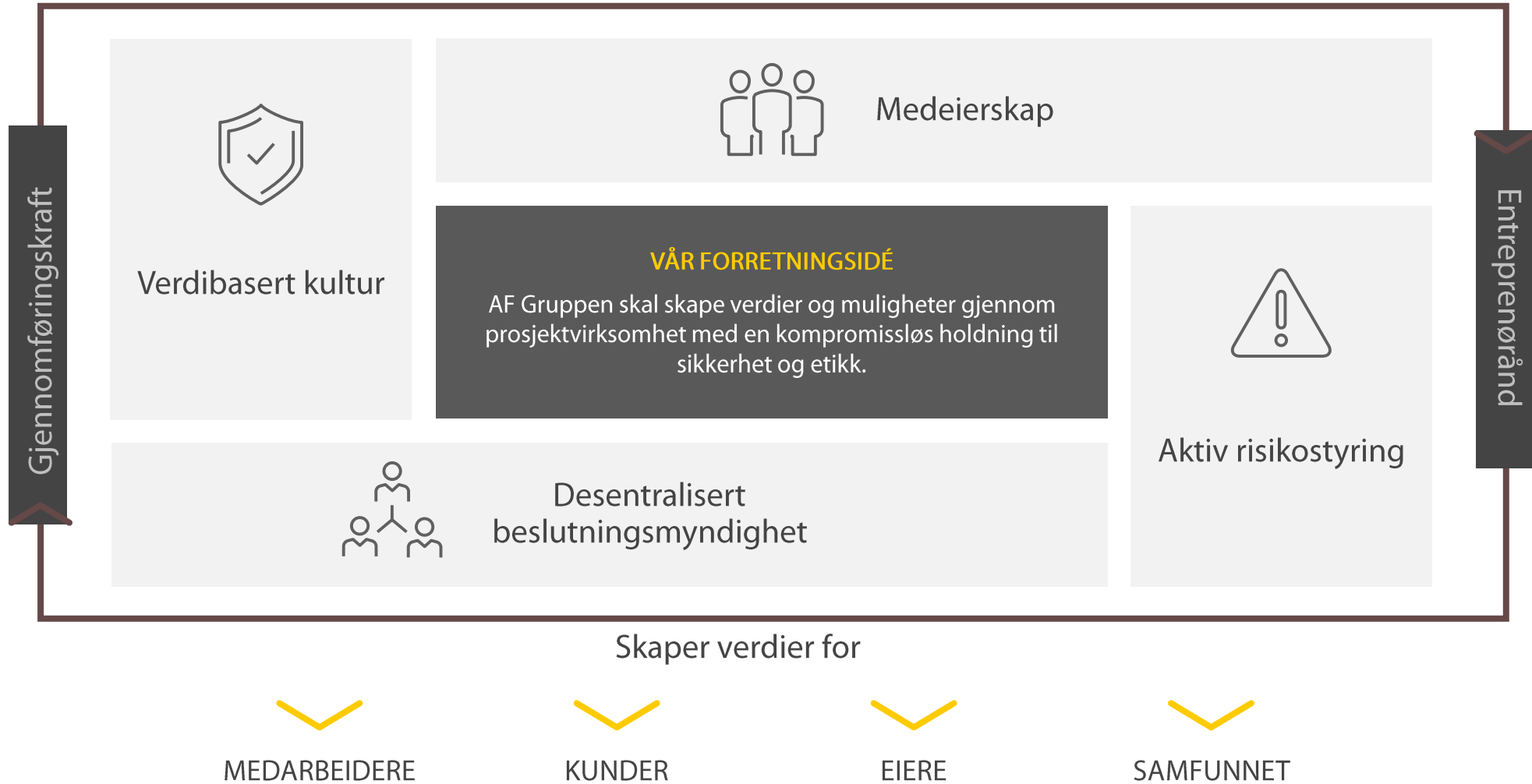


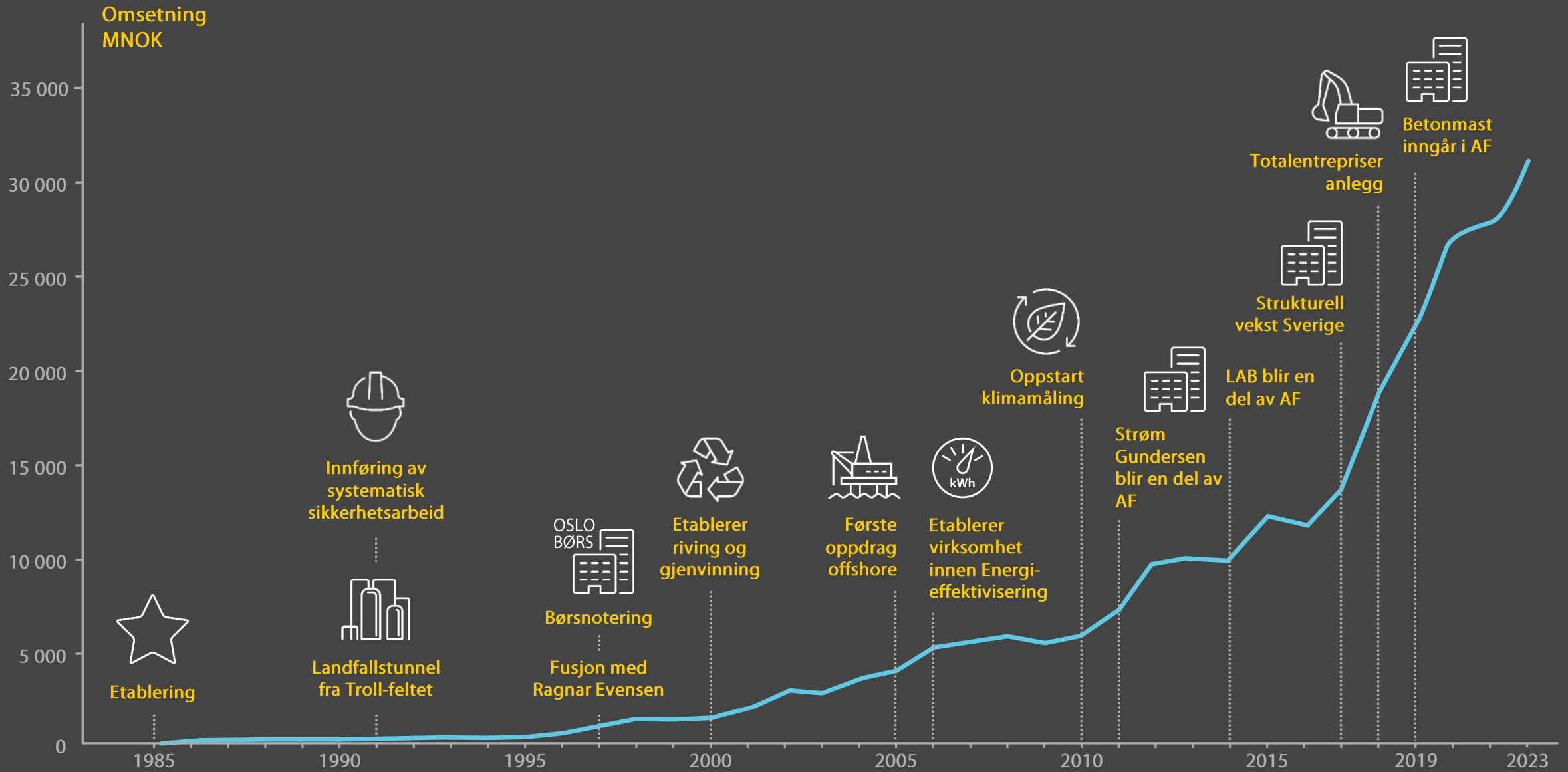
## En sterk kultur bygget på tydelige kjerneverdier

- Til å stole på
- Frihet til å utøve entreprenørånd og disiplin i henhold til mål og krav
- Grundighet og hardt arbeid
- Vilje til lønnsom vekst
- Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse



# Vår forretningsmodell







# Sikkerhet først

Ingen skal bli skadet av å jobbe i AF

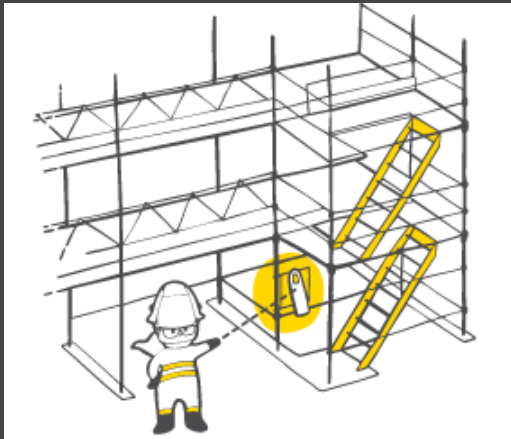
Mål om null alvorlige personskader og arbeidsrelatert fravær

Risikostyring for å identifisere og håndtere farer

Tilstedeværelse og ledelse



# Sikkerhet på våre prosjekter



## Risikostyring

- Risikoanalyse av prosjekter
- Sikker Jobb Analyse gjennomføres for alle arbeidsoperasjoner
- Safetalk benyttes som siste kameratsjekk



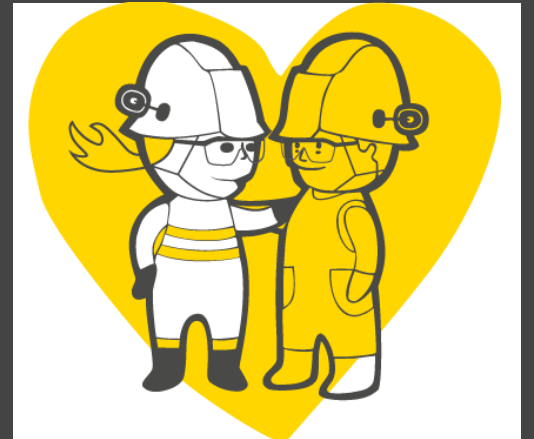
## Uønskede hendelser

- Alle kan rapportere uønskede hendelser
- Farlig arbeid skal stoppes
- Alle ulykker har en årsak – og skal kunne unngås
- Granskning gir læring og styrket risikostyring



## Verneutstyr

- Hjelm m/ hakestropp og hørselvern
- Riktige vernebriller
- Riktige hansker
- Riktige vernesko
- Riktig synlighetstøy

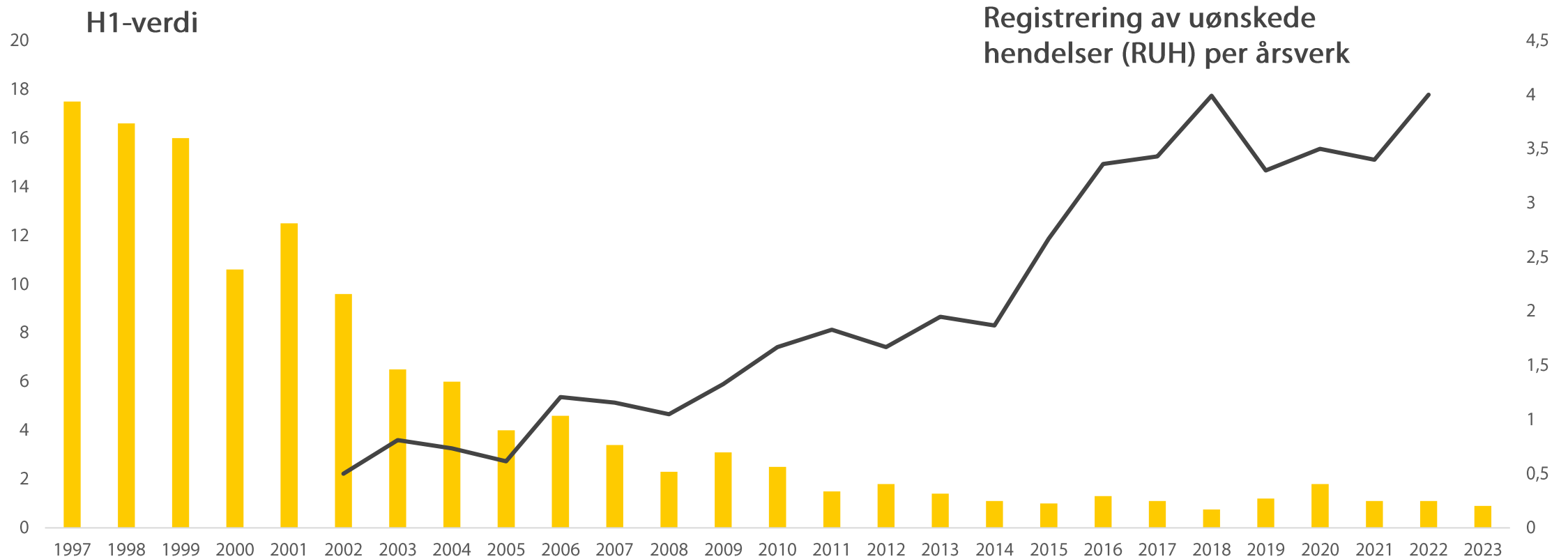


## HMS-håndboken

- HMS-håndboken gir oversikt over alle gjeldene råd og regler
- Prosjekter kan ha egne tilleggsregler



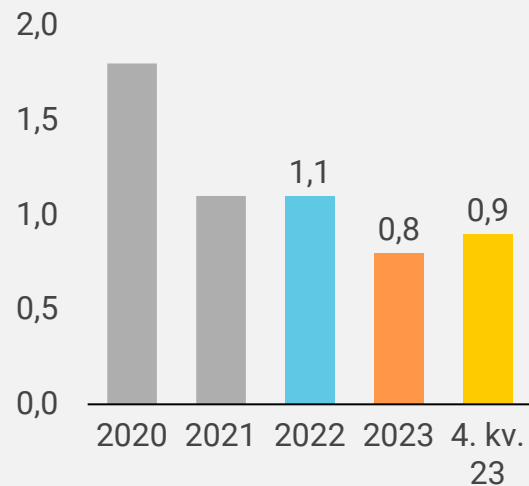
# Ulykker skjer ikke – de forårsakes



H1-verdi = Antall ulykker som har ført til fravær og/eller alvorlig personskade per million utførte timeverk. AF inkluderer alle fraværsskader hos underentreprenører i H1-verdien.

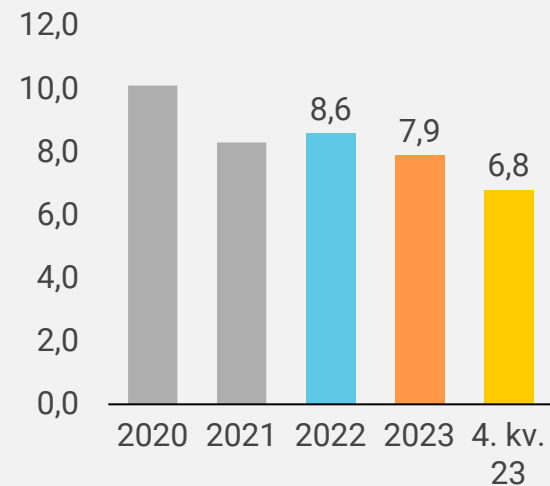
# Sikkerhet og helse

## H1-verdi



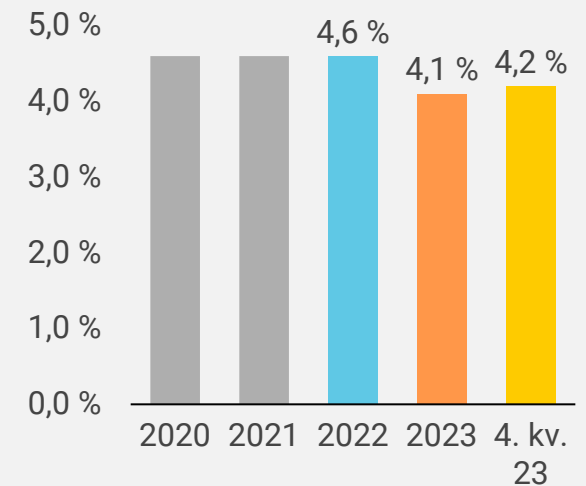
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær, inkludert underentreprenører, per million utførte timer

## H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid, inkludert underentreprenører, per million utførte arbeidstimer

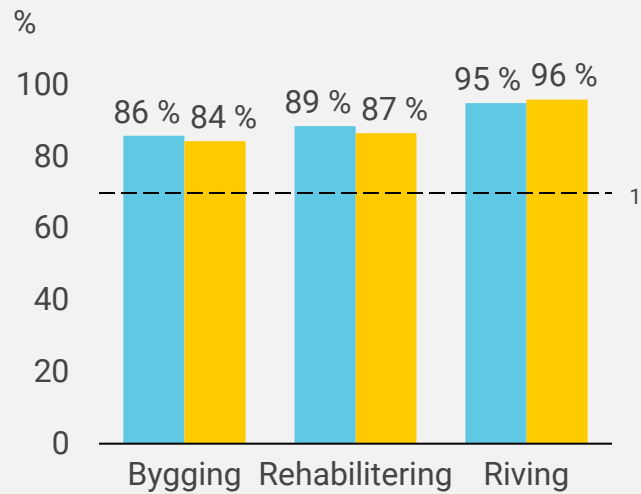
## Sykefravær



# Klima og miljø

## Kildesorteringsgrad

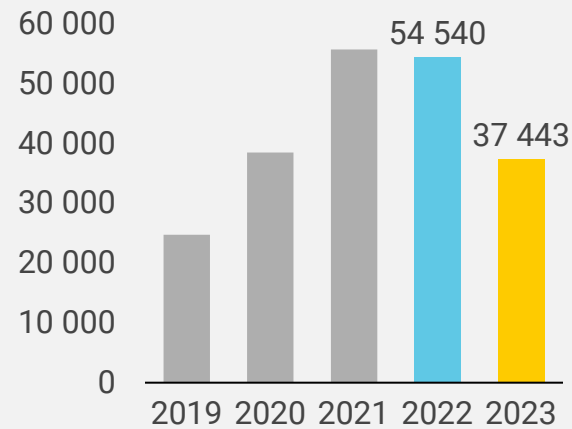
Kildesortert 287 588 tonn (278 173) i 2023



■ 2022 ■ 2023

## Metall revet og sortert for gjenvinning

Tonn

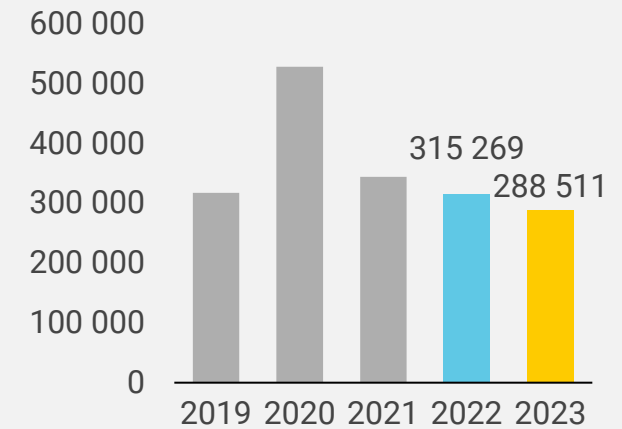


37 443 tonn = 37 443 (54 540) tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter spart

## Gjenvinning miljøparker

Gjenvinningsgrad 78 % (80 %) i 2023

Tonn



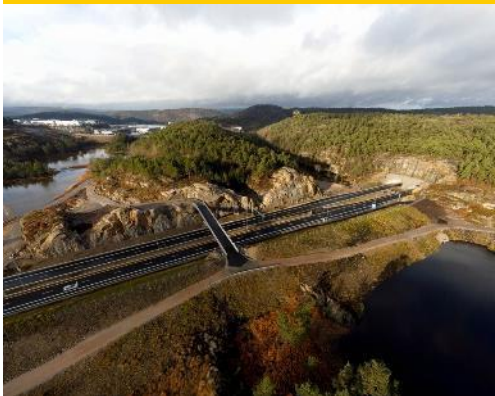
288 511 tonn = 22 342 (24 249) tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter spart



# Våre virksomhetsområder

Et prosjektbasert  
entreprenør- og  
industrikonsern med  
følgende  
virksomhetsområder

Anlegg



Bygg



Betonmast (bygg)



Eiendom



Energi & Miljø



Sverige (bygg, anlegg og miljø)



Offshore



# Miljøsanering, riving, gjenvinning og energieffektivisering av bygg og industri

Omsetning (2023)

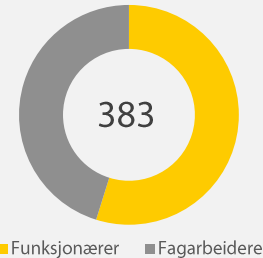
1 417 MNOK

Resultat (2023)

90 Driftsresultat MNOK

6,3 Driftsmargin %

Medarbeidere (Q4 - 2023)



## Tjenester

- Energisentraler
- Rehabilitering og energieffektivisering
- Miljøparker
- Sanering/ROT/søkshunder
- Riving
- Sprenging

## Geografisk tilstedeværelse





# Et utvalg av prosjektene



## Enøk-tiltak Vestlia Resort

Kunde: Vestlia Resort AS

Totalentreprise på 12 MNOK eks. mva.

Ferdig 2023



## Energi-effektivisering

Kunde Møller Eiendom

Totalentreprise på 37 MNOK per. Aug 2023

Ferdig 2025



## Hovinbyen Energy Hub Ulven Oslo

Kunde: Celsio og OBOS

Verdi: MNOK 80

Ferdig: 2024



## Rørentreprise Livsvitenskapsbygget

Kunde: Statsbygg

Verdi: MNOK 790

Ferdig: 2024



# Et utvalg av prosjektene



## Miljøpark – rensing av forurenset masser

Høyteknologisk gjenvinningsanlegg

Gjenvinner inntil 80 prosent av forurensete masser som ellers ville havnet i deponi



## Radiumhospitalet – fjerning, rigg og drift

Kunde: Helse Sør-Øst

Verdi: MNOK 117

Ferdig: 2023



## Tildekking av forurenset sjøbunn

Kunde: Bergen kommune, bymiljøetaten

Verdi: MNOK 85

Ferdig: 2024



## Fjerning og gjenvinning av Tretten bru etter kollaps 15.8.22

Kunde: Innlandet fylkeskommune

Ferdig: 2023

## Miljøsanering, riving og gjenvinning

### Omsetning (2023)

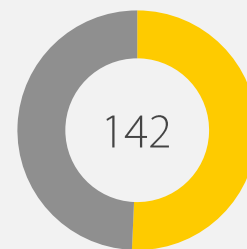
765 MNOK

### Resultat (2023)

38 Driftsresultat  
MNOK

5,0 % Driftsmargin

### Medarbeidere



■ Funktionsnærere ■ Fagarbeidere

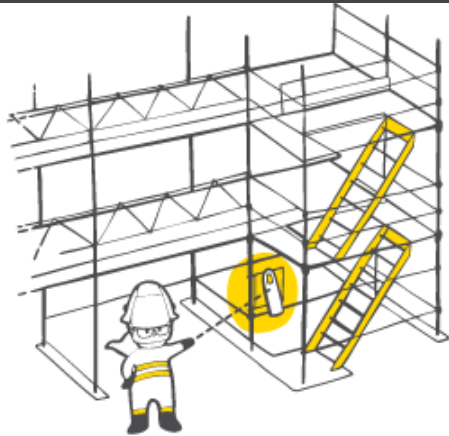
### Tjenester

- Miljøparker
- Sanering/ROT/søkshunder
- Riving
- Sprenging

### Geografisk tilstedeværelse



# Sikkerhet på våre prosjekter



## Risikostyring

- Risikoanalyse av prosjekter
- Sikker Jobb Analyse gjennomføres for alle arbeidsoperasjoner
- Safetalk benyttes som siste kameratsjekk



## Uønskede hendelser

- Alle kan rapportere uønskede hendelser
- Farlig arbeid skal stoppes
- Alle ulykker har en årsak – og skal kunne unngås
- Granskning gir læring og styrket risikostyring



## Verneutstyr

- Hjelm m/ hakestropp og hørselvern
- Riktige vernebriller
- Riktige hansker
- Riktige vernesko
- Riktig synlighetstøy

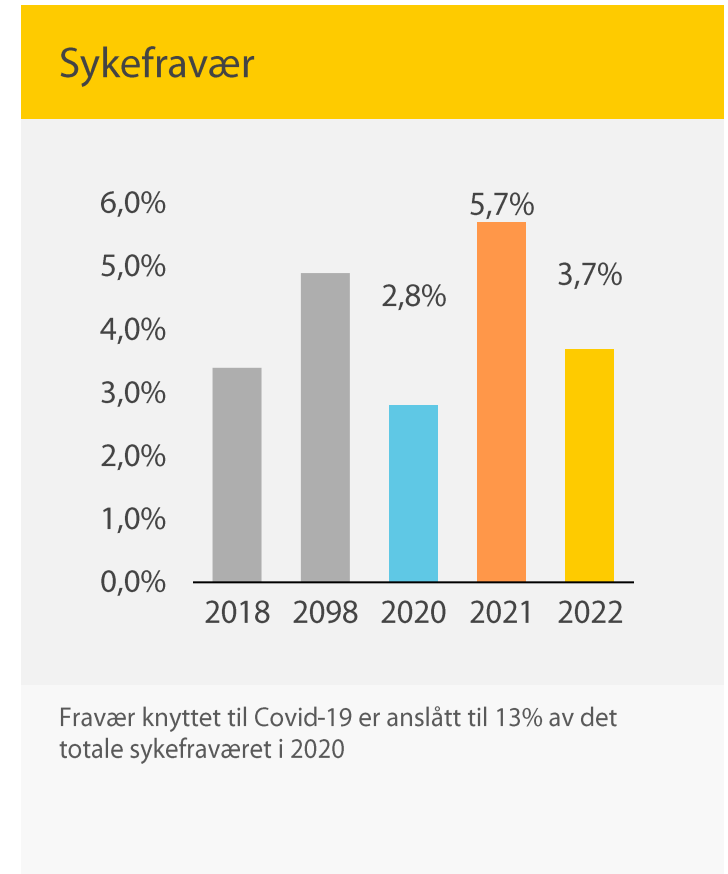
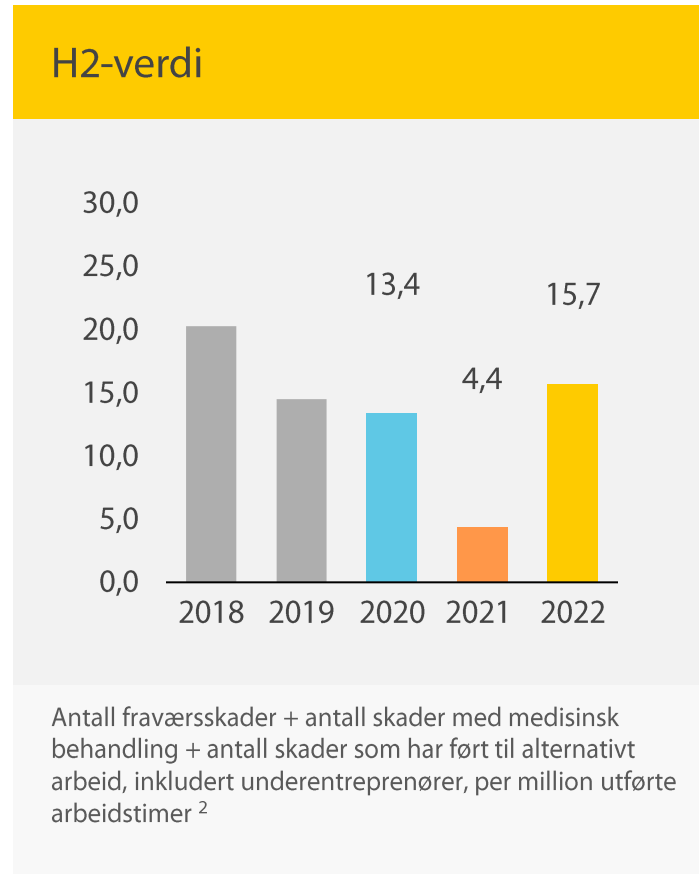
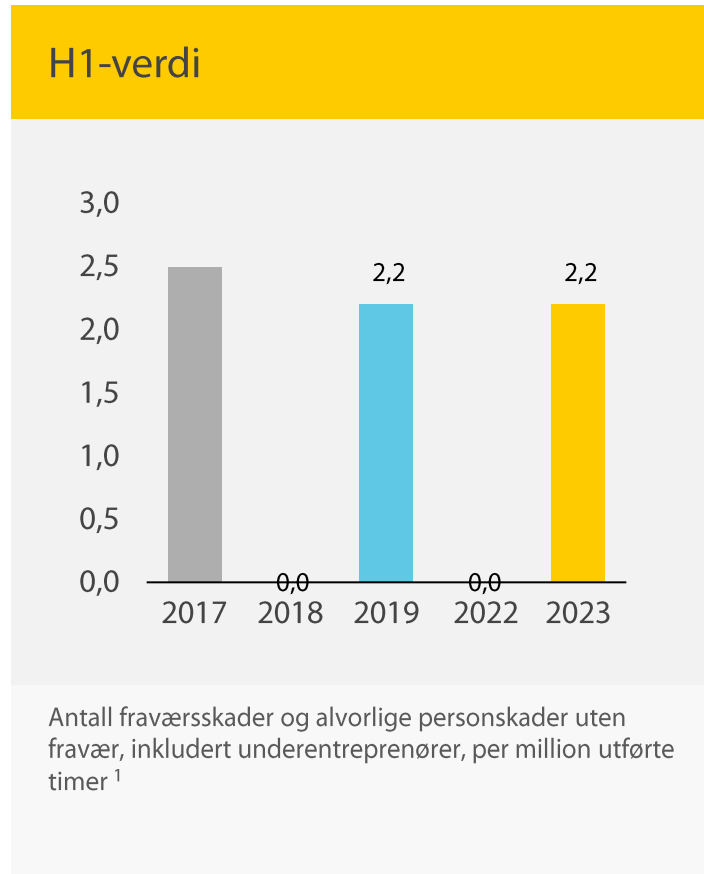


## HMS-håndboken

- HMS-håndboken gir oversikt over alle gjeldene råd og regler
- Prosjekter kan ha egne tilleggsregler



# AF Decom og Miljøparker - Status sikkerhet og helse



<sup>1</sup> AF inkluderer alle fraværsskader hos underentreprenører i H1-verdien

<sup>2</sup> AF inkluderer personskader hos underentreprenører i H2-verdien

## Tilstedeværelse i markedet

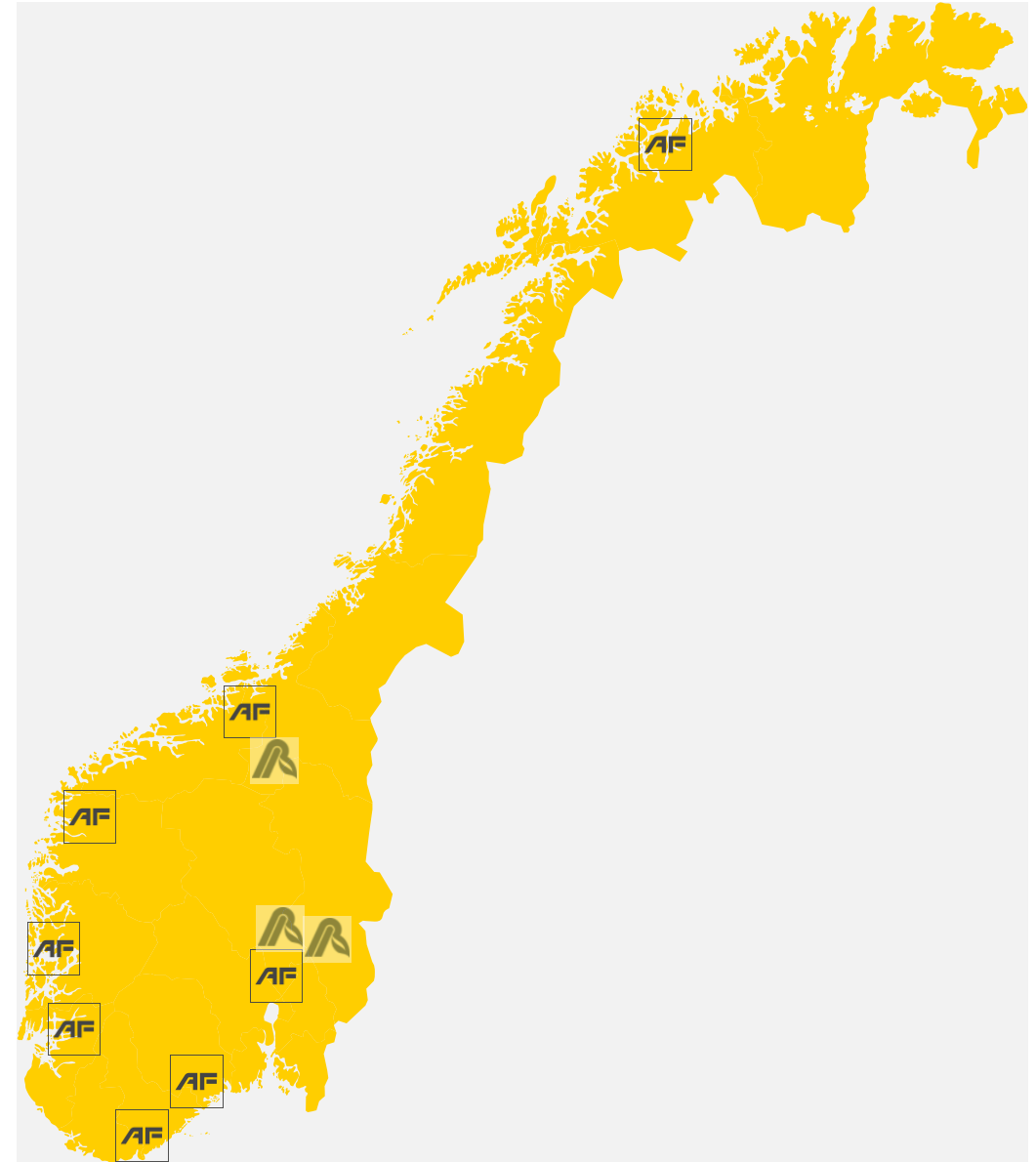
AF Decom består av en landsdekkende organisasjon som fokuserer på sikkerhet og ivaretagelse av det ytre miljø.

Gjennom lokal spisskompetanse skal AF Decom tilby løsninger som møter kundenes miljøutfordringer

Miljøpark tar imot forurenset masse og renses den på en miljømessig forsvarlig måte. AF sin teknologi bidrar til et renere miljø ved at inntil 80 prosent av massene som ellers ville havnet i tradisjonelle deponier i stedet renses og får nytt liv når den selges for ny bruk i samfunnet igjen.

### Tjenester

- Miljøparker
- Sanering
- Riving
- Riving ved bruk av eksplosiver
- Søkshunder / fjerning av eksplosiver
- Grunnarbeider
- Utgraving av forurensete masser



# Sentrale prosjekter



## SKJEGGESTADBRUA

Statens vegvesen engasjerte AF Decom til å ta seg av sprengningen av den skadde brua.

Et kvikkleireskred førte til at sørgående løp på Skjeggstadbrua kollapset 2. februar 2015. Det var fare for nye ras og at det ødelagte løpet kunne velte og skade det parallelle løpet. Statens vegvesen valgte av den grunn å kontrahere AF Decom til å utføre rivearbeidene uten å gå gjennom en normal anbudsrunde.

En kontrollert svekking av konstruksjonen ved hjelp av sprengladninger ble valgt som rivemetode.

**Kontraktssum:** MNOK 4,5  
**Ferdigstillelse:** 2015  
**Oppdragsgiver:** Statens Vegvesen



## VRAKET «MURMANSK»

Krysseren «Murmansk» havarerte utenfor Sørvær i Finnmark i 1994. På oppdrag fra Kystverket har AF fjernet vraket.

I prosjektet brukte AF både spisskompetanse fra bygging av havneanlegg og fra miljøriktig riving og gjenvinning av konstruksjoner. AF bygde en molo og en dokk rundt krysseren. Deretter ble vraket revet, sortert og sendt til gjenvinning. Metoden var svært sikker i forhold til faren for utslipp under fjerning vraket. Prosjektet fikk hederspris på «The World Demolition Awards» i 2012.

**Kontraktssum:** MNOK 239  
**Ferdigstillelse:** 2012  
**Oppdragsgiver:** Kystverket



## Tretten bru

Tretten bru var en veibru som førte fylkesvei 254 over Gudbrandsdalslågen og E6. Brua var ei fagverksbru i limtre og stål og ble åpnet 15. juni 2012. Den kollapset om morgenen 15. august 2022. Rivingen ble utført etter føringer i fra Havarikommisjonen, Innlandet fylkeskommune og politiet.

Første del av arbeidet pågikk først på østlig side. Dette innebar berging av lastebil stående på brukar i elven. Rivingen fra vestlig side innebar berging av personbil stående på brukar i elven. Rivingen besto av både konstruktiv riving, samt noe demontering av bevismaterialet. Rivearbeidene foregikk i hovedsak fra en midlertidig fylling i Gudbrandsdalslågen.

**Kontraktssum:** MNOK 7  
**Ferdigstillelse:** 2022  
**Oppdragsgiver:** Hafjell Maskin AS, byggherre Innlandet fylkeskommune



# Sentrale prosjekter



## FOLLUM FABRIKKER

Follum Fabrikker er et av de største riveprosjektene i Norge gjennom tidene.

100 000 kvadratmeter bygningsmasse med 150 000 tonn betong og 11 000 tonn stål stiller høye krav til sortering, miljøsanering og gjenbruk. Store deler av den tyngre bygningsmassen blir kjørt gjennom et knuseverk og benyttet til utfyllingsformål på tomten. Maskiner og komponenter som ikke ble solgt, samt annet stål og metall, ble gjenvunnet.

**Kontraktssum:** MNOK 50  
**Ferdigstillelse:** 2014  
**Oppdragsgiver:** Treklyngen



## Fylkesbygget Bergen

Første steg i prosessen var å fjerne alt av tekniske installasjoner, isolasjon, gulvbelegg, gardinstenger, vinduer, dører, lettvegger, møbler og alt annet hva et bygg rommer. Inntil 30 mann jobbet fra 3. februar 2020 til sommerferien med å tømme bygget. Alt ble sortert og fraktet vekk.

Da bare betong og armeringsjern gjensto, rykket riveroboter inn og rev de øverste etasjene. 20.000 tonn betong er revet, knust og skal brukes på nytt.

Prosjektet ble gjennomført i et område med tett bebyggelse, som stilte strenge krav til støv, støv og rystelser.

**Kontraktssum:** MNOK 32  
**Ferdigstillelse:** 2020  
**Oppdragsgiver:** LAB Entreprenør AS



## GAMLE BJØLVO KRAFTVERK

For å skaffe kraft til A/S Bjølvefossens elektrometallurgiske smelteverk begynte man å regulere vassdraget i 1916 og første utbygging var ferdig i 1918. Anlegget produserte frem til 2004 hvor det ble erstattet av en ny kraftstasjon inne i fjellet.

Det gamle anlegget som er nedlagt skal rives.

Rørgate bestående av to rør med diameter varierende fra 1200 mm til 850 mm og stålfundamenter. Rørgaten er ca. 1480m.

**Kontraktssum:** MNOK 60  
**Ferdigstillelse:** 2017  
**Oppdragsgiver:** Statkraft