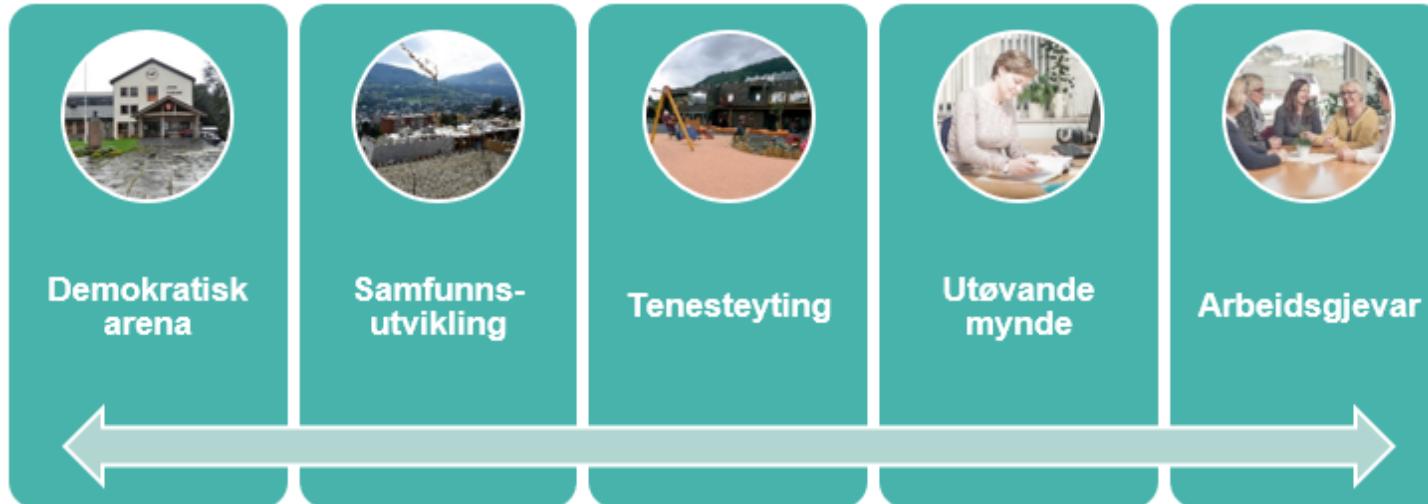


Verksemdstyring i Voss herad

Økonominettverk Vestland 15.11-16.11.22
v/Stabssjef Strategi og styring, Voss herad

Kommunen sine roller og oppdrag



Er ein politisk styrt organisasjon, og er ein arena for demokrati lokalt.

Utvikling av samfunnet lokalt, med ansvar for mellom anna forvaltning av areal, kultur, infrastruktur, næringsutvikling, miljø og folkehelse.

Leverer ei rekke offentlege velferds-tjenester til innbyggjarane frå vogge til grav.

Utøver mynde i samsvar med lovverk, retta mot einskild-personar, bedrifter eller organisasjonar.

Kommunen er arbeidsgjevar for dei tilsette.

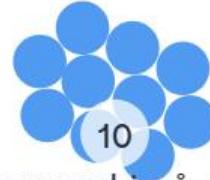
Kor nøgd er du med verksemdstyringa i din kommune?



Me får det godt til

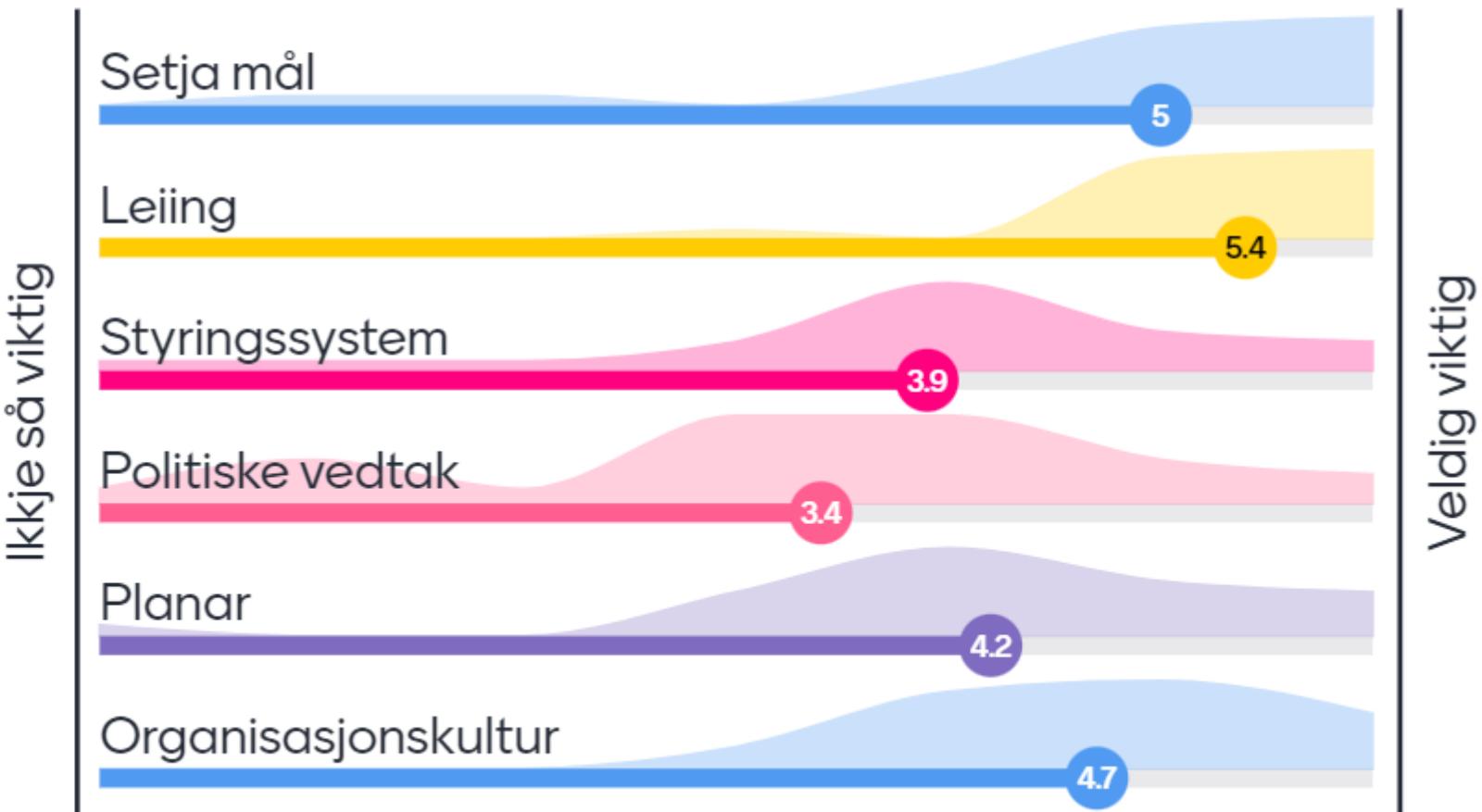


Sånn passe



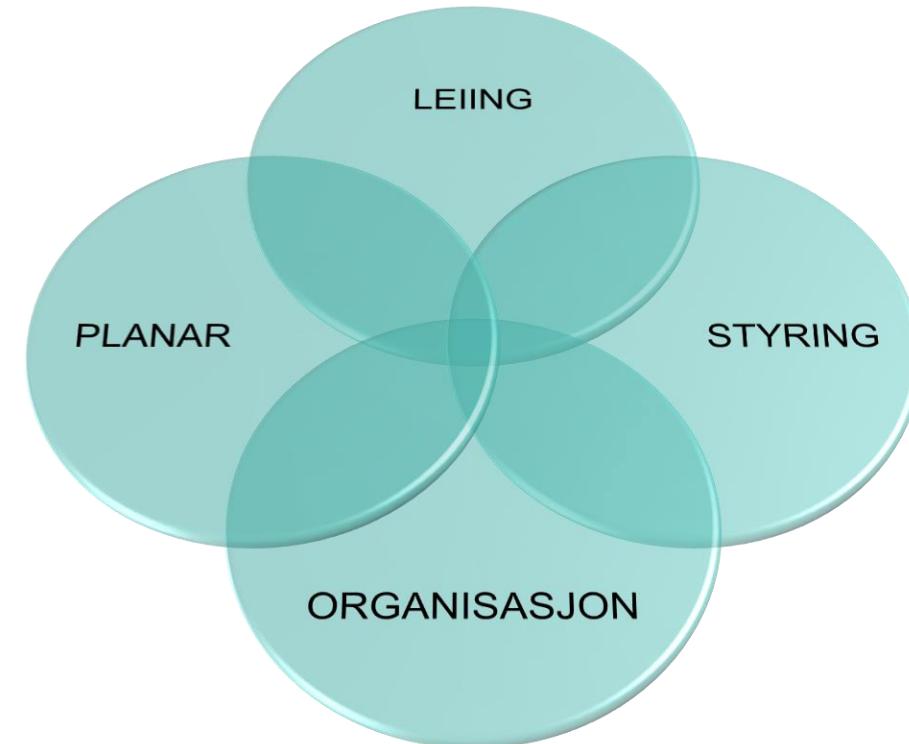
Me har mykje å gå på

Kor viktige er desse faktorane i verksemdstyring?



Heilskapleg styring og leiing

- Korleis kjem me dit me vil?
- Fire viktige element er med på å påverka resultatet til Voss herad



LEIARIDENTITET I VOSS HERAD



EG BYGGJER TILLIT

- er autentisk, synleg og leiari med eksempelet si kraft
- stolar på andre
- utfordrar, klargjer og løyser usemjer gjennom konstruktiv konfrontasjon
- er etisk bevisst og lojal mot verdiane til heradet



EG INSPIRERER TIL LIDENSKAP, NYSGJERRIGHEIT OG GLEDE

- vert driven av å gjera ein vesentleg skilnad for innbyggjarar, tilsette og faget
- får alle til å ta ansvar ved å setja klare mål
- har det kjekt, og ikkje tek meg sjølv for høgtideleg
- set mangfold høgt



EG GJEV MINE TILSETTE ROM

- involverer og framelskar initiativ
- viser evne til å læra av feil
- roser og feirar "kvardagsheltar"
- ser og bryr meg om den enkelte, og utfordrar og utviklar kvar tilsett



EG JAKTAR KONTINUERLEG FORBETRING

- er handlingsorientert, og jobbar med å skapa kultur for endring
- viser økonomisk skaparevne
- realiserer gevinstar
- er nysgjerrig, stiller spørsmål og søker nye svar



EG FINN OPP MORGONDAGEN

- malar det store biletet og set kursen
- har ei sunn misnøye med status quo
- er smidig og reagerer raskt for å endra meg
- måler og fylgjer opp prestasjonar, kvalitet og resultat

VERDAS
BESTE
HERAD

PÅLITELEG – INKLUDERANDE – PROFESJONELL – SKAPANDE

Kvar skal me?

- Visjonen vår: eit sterkt regionsenter med levande bygder
- Tre satsingsområde:
 - Attraktive Voss – bygd for sterke opplevingar
 - Innovative Voss – med røter og vengjer
 - Inkluderande Voss – bygd for alle
- Skal jobba for å nå berekraftsmåla



Organisasjonskultur

- Kulturen skal motivera, og er viktig for korleis me gjer ting

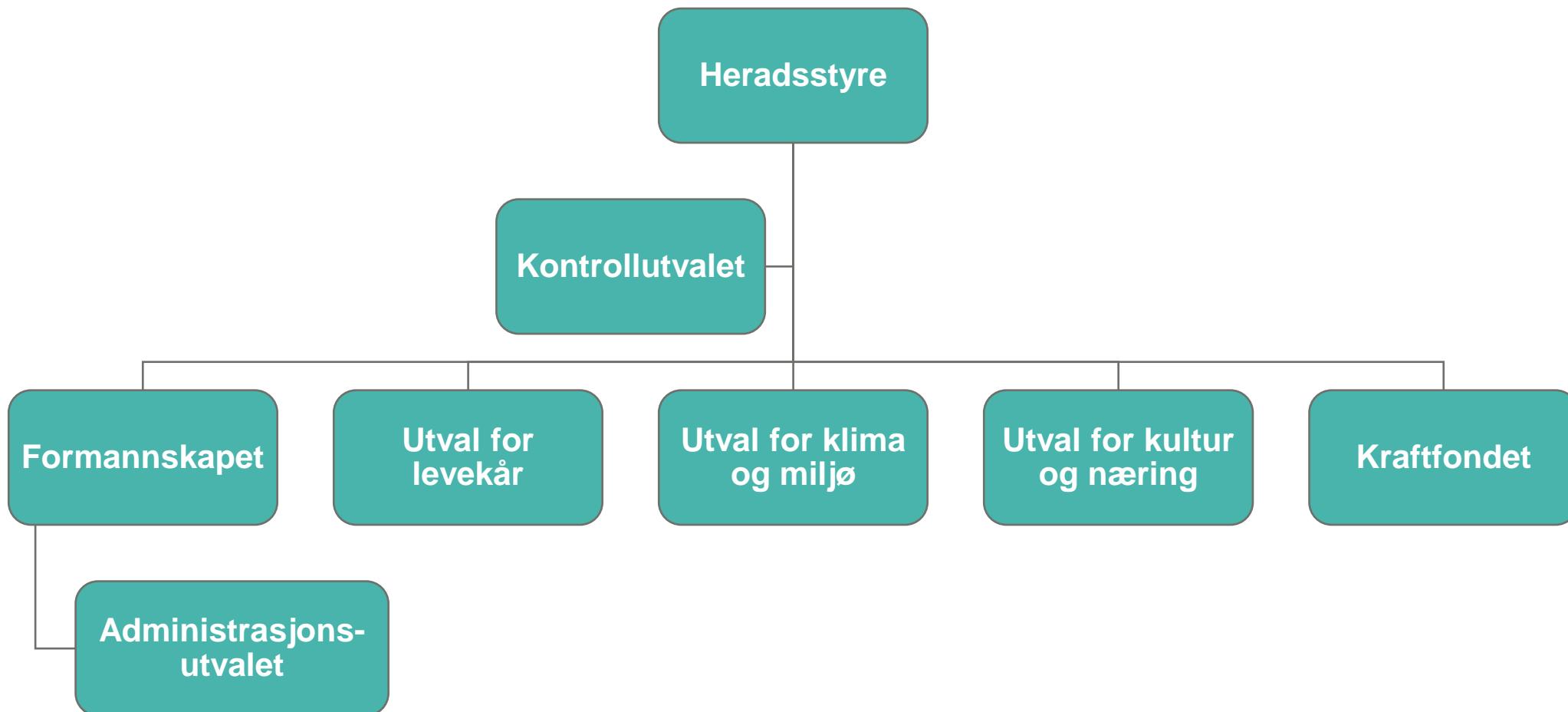
Profesjonell – påliteleg – skapande – inkluderande



Administrativ organisering



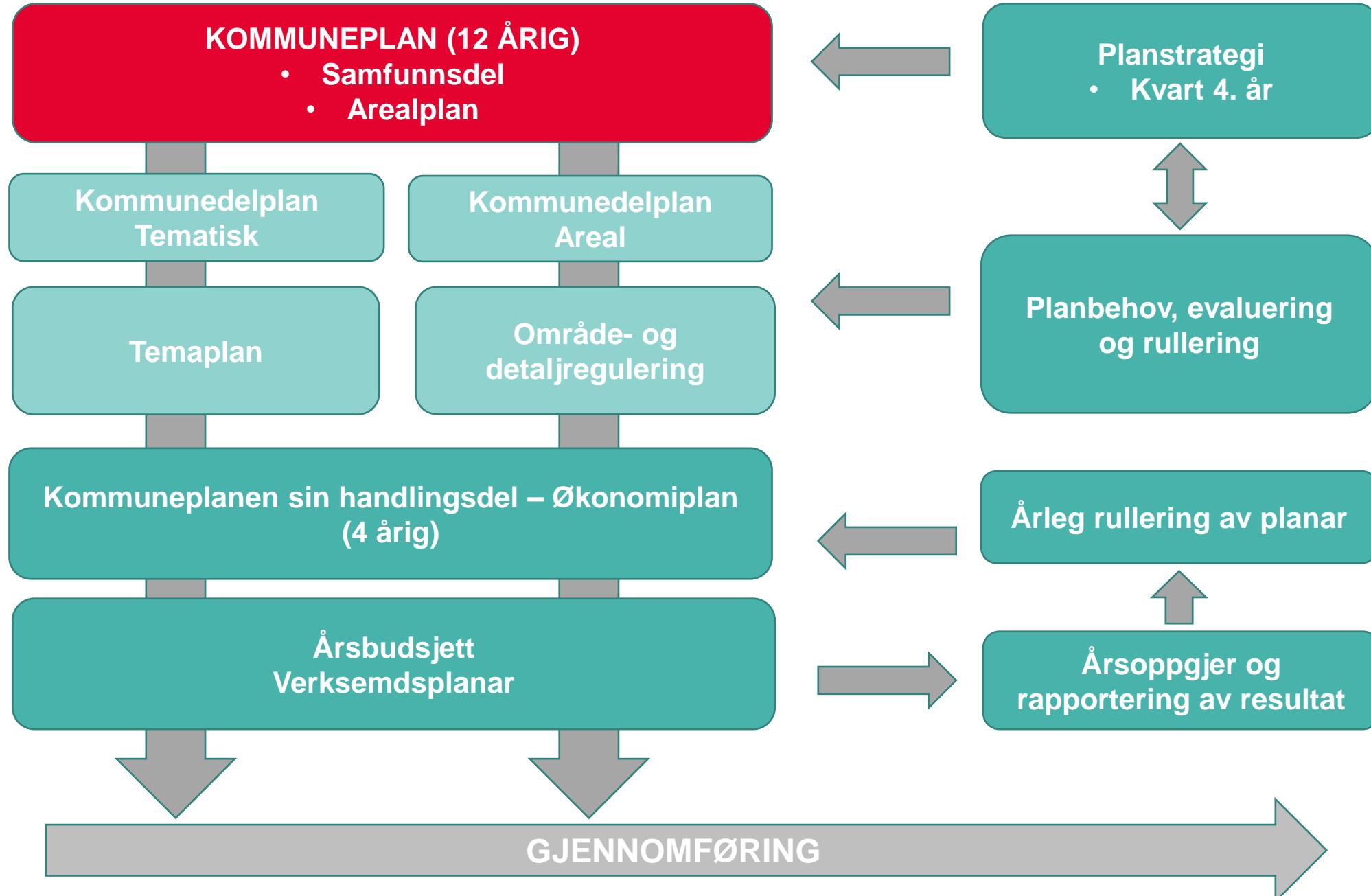
Politisk organisering



SAMFUNN

AREAL

PLANARBEID OG -BEHOV



Planstrategien

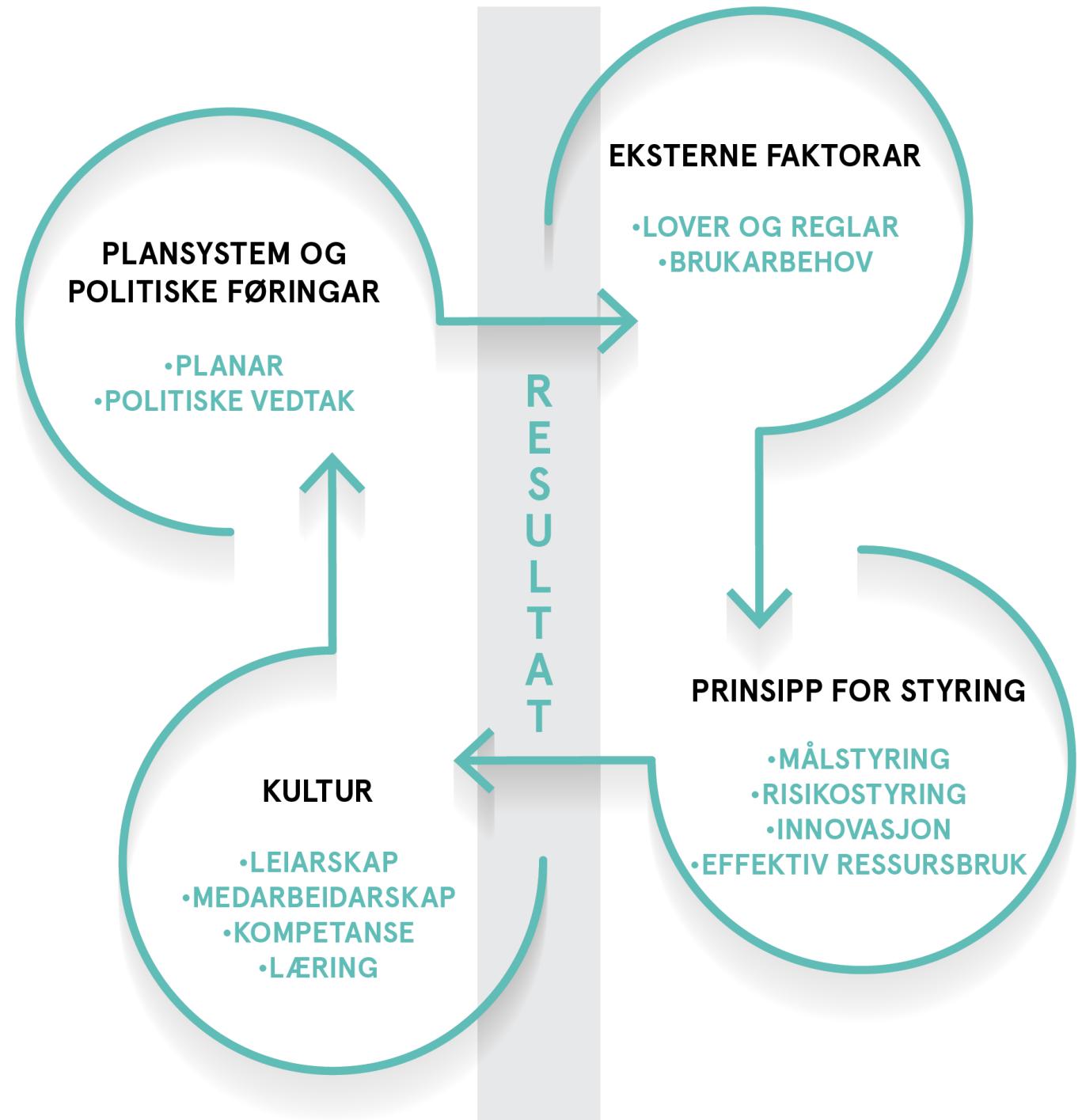
- 3 hovudutfordringar me skal løysa:
 - Klima og klimatilpassing
 - «Vossingane»
 - Utanforskap

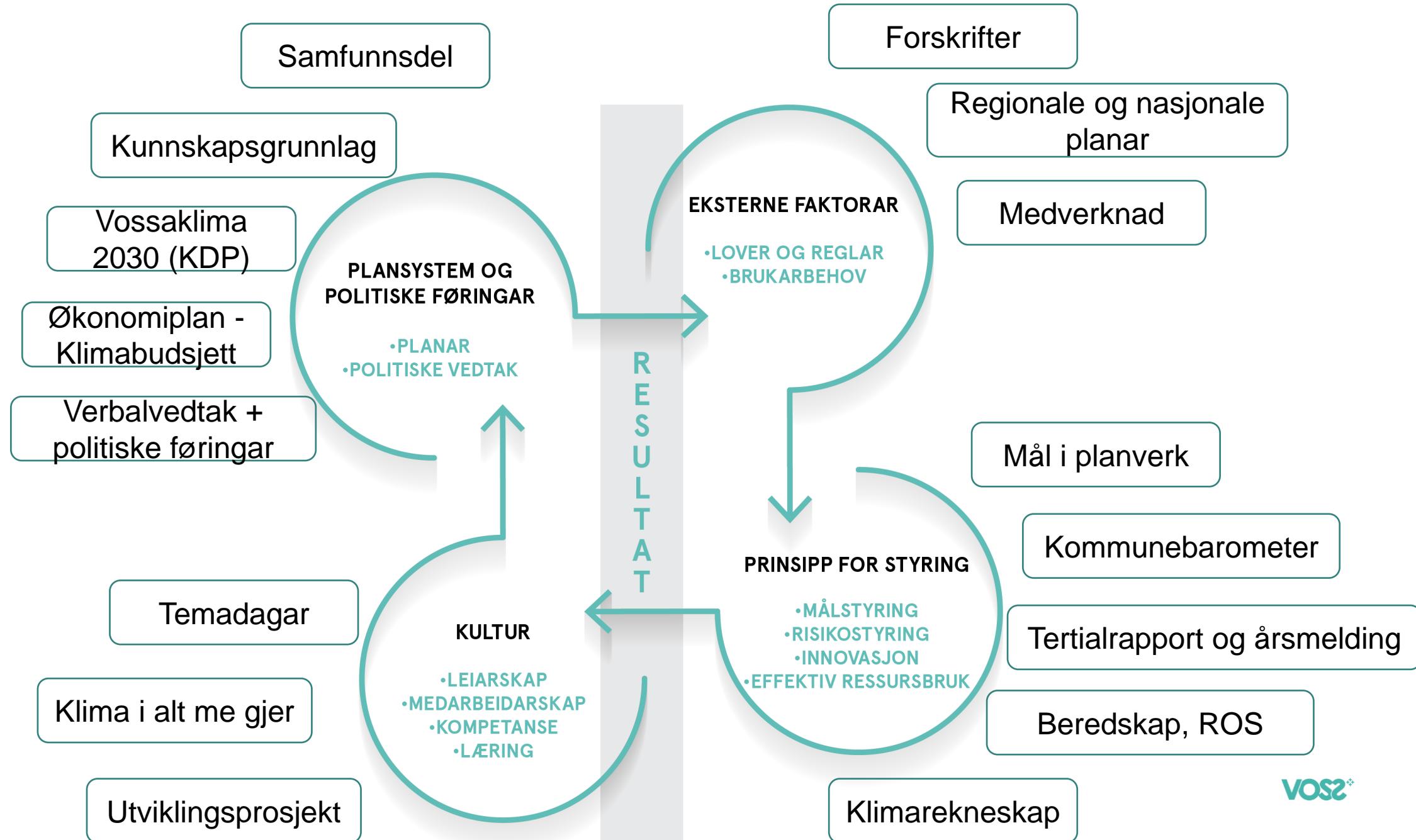


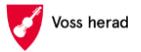
PLANSTRATEGI 2020 – 2023
VOSS HERAD

Styringsmodell

- Heilskapleg og balansert
- Planleggja, prioritera, setja i verk, evaluera og korrigera
- God styring skal sikra at tenestene våre er forsvarlege og har god kvalitet





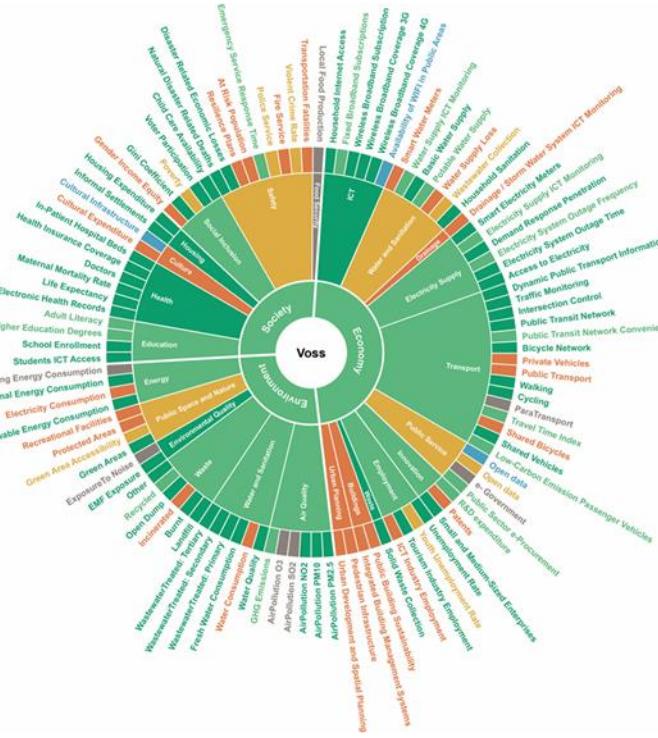
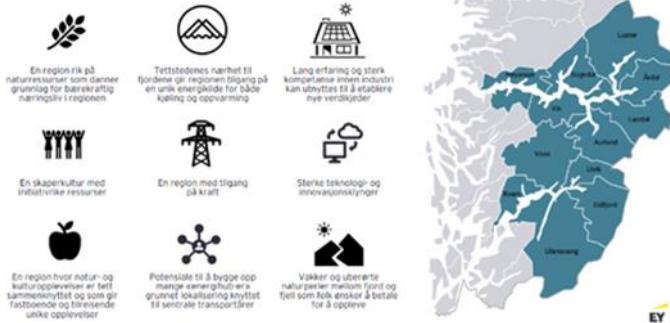


Voss herad

Eit heilskapleg kunnskapsgrunnlag



Indre Vestland har identifisert følgende konkurransesfortrinn



Klimagassutslepp i Voss herad mot 2030

Referansebane og tiltakspakker for ytterlegare reduksjonar



Foto: Terje

Ni månader med «å få alle med»

2021:

- 7/10: Klimatoppmøte – kvart ton tel
- 20/10: Faglønsj – innovative energiløysingar i bygg
- 26/10: Klimacafè med Klimapartner/ Last Tuesday
- Nov: Grøn November – temamånad born og unge
- 17/11: Faglønsj - klimabudsjett
- 2/12: Klimacafè landbruk

2022:

- Undervisningsopplegg i skular og barnehagar
- 27/1: Klimacafè naturmangfald
- 2/2: Faglønsj, klimavenlege innkjøp
- 17/2: Klimadagen BLØME
- 15/3: Klimacafè flaum, ras – klimatilpassing
Opning BYGDELAB Vossaklima 2030
- 19/3: VossaKlimathon – Ungdomsarrangement
- 6/4: Send postkort frå 2050
- 7/4: Faglønsj – berekraft i offentleg sektor



17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLA

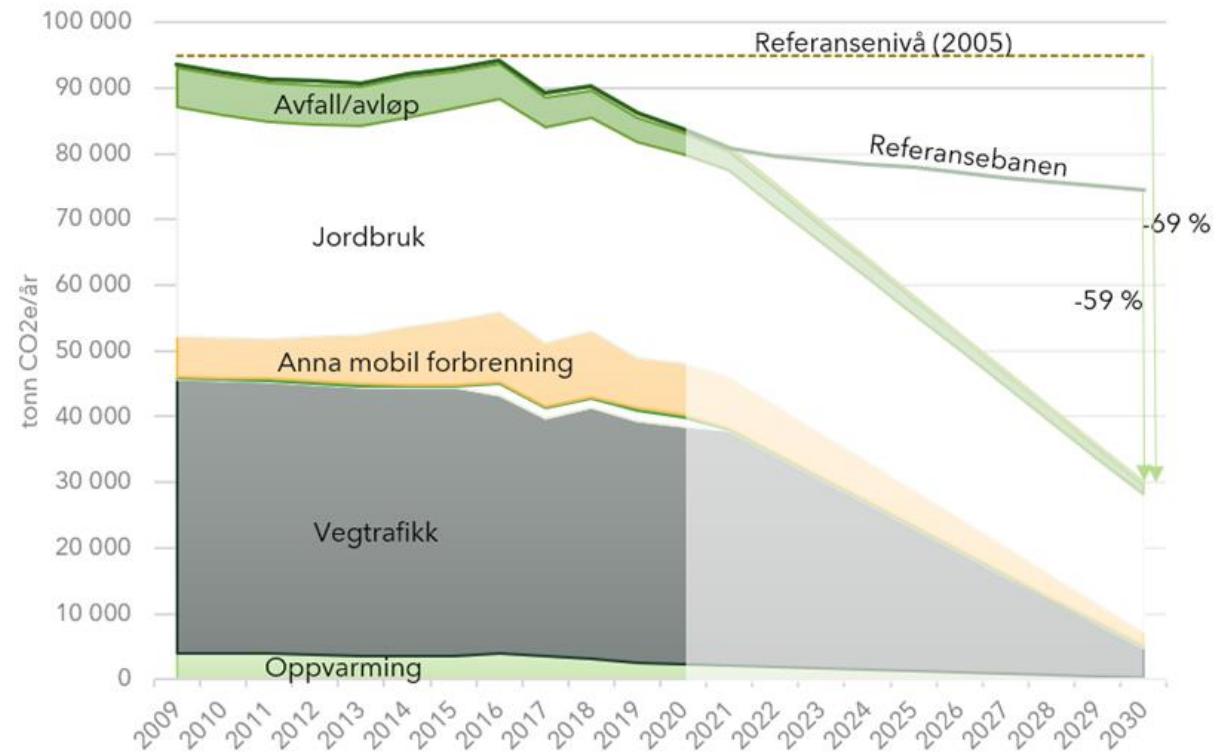


**For fyrste gong er alle born og unge involverte i klimaplanen til heradet.
Dette meiner dei vossingane bør gjera**

Voss herad skal redusera klimagassutsleppa med 69% innan 2030

I 2050 er Voss eit lågutsleppssamfunn

- Frå fossil til utsleppsfree
- Snu transporthierarkiet
- Eit berekraftig framtidsretta landbruk
- Naturen som karbonlager



Korleis nå 69% kutt i klimagassane innan 2030?



Klimakutt – tiltak/ effekt (samla oversikt)

Utsleppsområde	Utsleppskjelde	Tiltaksnamn	Tiltakseffekt 2030, sml. med ref.	Effektreduksjon (tCO2e)
Oppvarming	Gass, vedomnar	Utfasing av fossil gass og gamle vedomnar	1 512	
Vegtrafikk	Personbilar	Redusert privat transportbehov	1 414	
Vegtrafikk	Personbilar	Auka del sykkel/gange	545	
Vegtrafikk	Personbilar, Varebilar	Raskare innfasing av fossilfrie lette køyretøy	8 453	-980
Vegtrafikk	Lastebilar, bussar	Raskare innfasing av fossilfrie tunge køyretøy	13 648	-2 023
Vegtrafikk	Lastebilar	Reduksjon i tungtransport langs veg	4 046	
Anna mobil forbrenning	Bygg og anlegg, andre	Fossilfrie byggeplassar	4 129	-129
Anna mobil forbrenning	Bygg og anlegg	Redusert energibruk på byggeplassar	172	
Anna mobil forbrenning	Jordbruk	Fossilfri maskinpark i jordbruket	1 417	
Jordbruk	Fordøyingsprosessar husdyr	Reduserte metanutslepp frå husdyr	5 505	-550
Jordbruk	Gjødselhandtering, jordbruksareal	Betre rutinar for gjødsling og avrenning	313	-31
Jordbruk	Fordøyingsprosessar husdyr, gjødselhandtering, jordbruksareal	Nedskalering av husdyrdrift (20 %)	0	
Jordbruk	Gjødselhandtering, vegtrafikk (lastebilar)	Biogassanlegg Bjørkemoen (inkl. tilleggseffektar)	5 700	
Ymse	Luftfart, sjøfart, industri	Ymse tiltak retta mot mindre utsleppskjelder	683	
<i>Sum brutto</i>			47 537	
<i>Fråtrekk</i>				-3 714
<i>Sum netto</i>			43 824	

Klimatilpassing

- Voss herad si evne til å tåla klimaendringar er styrka fram mot 2030.
- Bygda vår skal utviklast slik at me er rusta for endringar som er forventa fram mot 2050.
 - *auka kunnskap*
 - *nytta naturbaserte løysingar*



Grøn omstilling

- Grønt giv i næringslivet
- Kraft, varme og energi – produksjon og forbruk
- Framtidsretta bustader og bygg
- Vossingen sin klimafotavtrykk
- Satsa på born og unge
- Voss herad skal feia for eiga dør
- Dei kommunale selskapa skal vera spydspissar i klimaarbeidet vårt





Vossingen sitt klimafotavtrykk

Norge

Voss (Vestland)*

Befolking:

15 859

innbyggere

Totalt fotavtrykk:

185 001

tonn CO₂e

*foregangskommune i Folkets Fotavtrykk

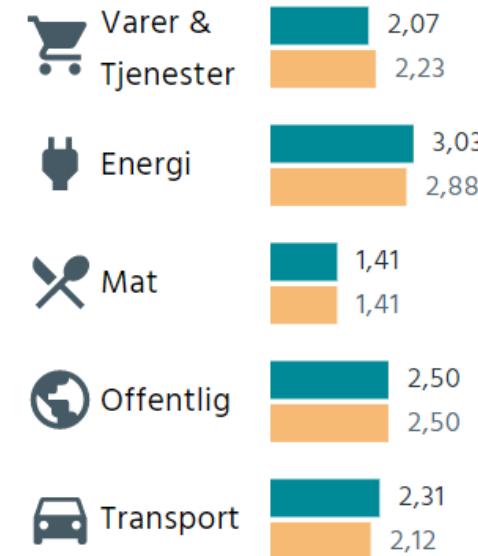


[Folkets Fotavtrykk](#)

Fordeling

Årlig fotavtrykk for en gjennomsnittlig innbygger i det valgte området:

11,3 tonn CO₂e



● Valgt område ● Landsgjennomsnitt

voss*

ramsida /

Vatn, avlau og renovasjon

Innhold på denne siden:

Skildring av verksemda i dag

Status og utfordringar

Hovudprioriteringar

Driftsbudsjett

Fordeling på hovedart

Måltabell

Driftsbudsjett med endringar

Investeringsbudsjett

Skildring investeringsplan, kort sikt 2023-2026

Skildring investeringsplan, lang sikt 2027-2042

Kostr-analyse

3 GOD HELSE OG LIVSKVALITET

God helse og livskvalitet

6 RENT VANN OG GODE SANITÆRFORHOLD

Rent vann og gode sanitærforhold

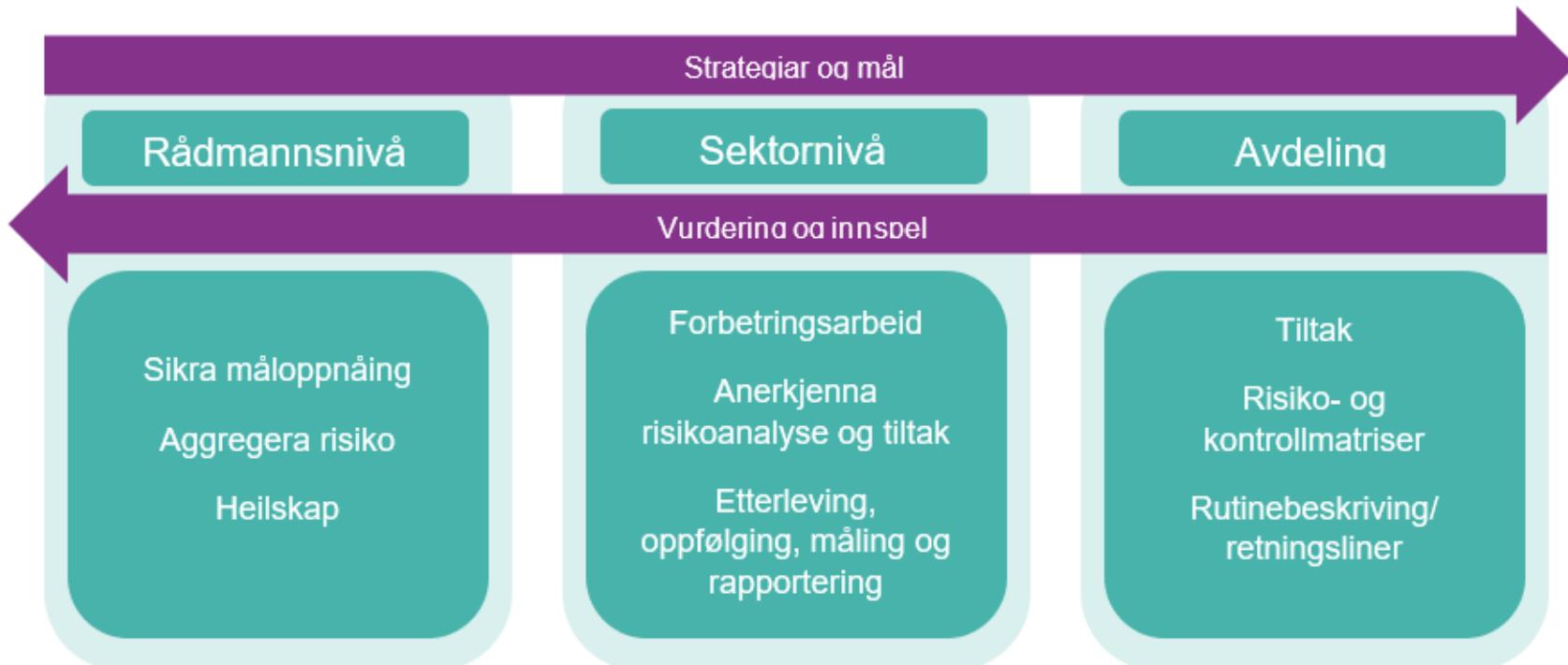
9 INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR

Industri, innovasjon og infrastruktur

Hovudmål	Delmål	Indikator	Mål 2023	Mål 2024	Mål 2025	Mål 2026	Gj.sn.	Kostra gr
Attraktive Voss	Fornya /utvida høgdebasseng Hagahaugen	➤ Gjennomført utbygging i tråd med plan	100,0 %					
	Gjennomføra hovudplan vatn og avløp i Myrkdalen	➤ Gjennomført utbygging i tråd med plan		50,0 %	50,0 %			
	Nytt vassverk Bømoen	➤ Gjennomført utbygging og sett i normal drift	50,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %		
	Vassforsyningssystemet skal leve godt og hygienisk sikker drikkevann til	➤ Prosentandel rutinemessige vannanalyser med god hvgienisk vann-	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %		

Internkontroll

- Internkontroll er ein viktig del av styringa i ein kommune
- Inneber at me formaliserer, rapporterer, dokumenterer, implementerer og reviderer oppgåvene



Kjelder

- [Styring i Voss herad - Voss herad](#)
- [Internkontroll Voss herad - Voss herad](#)
- [komuneplanen-sin-samfunnsdel-voss-herad-2020-2032.pdf](#)
- [Til deg som skal igang med planarbeid i Voss herad - Voss herad](#)
- [Vossaklima 2030 - Voss herad](#)
- [Årsbudsjett 2023 og økonomiplan 2023-2026 \(framsikt.net\)](#)

Spørsmål

- Kva er viktigaste faktorane for å få til god verksemdstyring?
- Kva verktøy/styringsdokument er viktige i verksemdstyringa?
- Korleis kan kommunar jobba saman om å styra mot felles mål? Døme: klima, rekruttering, innkjøp
- Kva kan hindra god verksemdstyring?