



Kommunene i Hedmark og Oppland

Saksbehandler, innvalgstelefon

Marte Kari Huse, 62 55 10 76

Utlysning av skjønnsmidler til fornyings- og innovasjonsprosjekter 2020

Fylkesmannen i Innlandet fikk for 2020 en total ramme for skjønnsmidler på 98 mill. kroner. Det ble fordelt ca. 60 mill. kroner i ordinære skjønnsmidler i forbindelse med fremleggelsen av statsbudsjettet av 2020, jf. brev til kommunene av 7.10.2019. I denne fordelingen ble kommuner med store økonomiske utfordringer og stort behov for omstrukturering som følge av nedgang i befolkningen prioritert. Det er i tillegg satt av i overkant av 5 mill. kroner til uforutsette hendelser i 2020.

Fylkesmannen ønsker å stimulere til utviklingsarbeid gjennom bruk av skjønnsmidler og har for 2020 satt av inntil 28 mill. kroner til fornyings- og innovasjonsprosjekter for kommunene i Innlandet. Formålet med prosjektmidlene er å stimulere kommunene til å jobbe med fornying og innovasjon, og gjennom det bidra til bedre oppgaveløsning. Retningslinjer for ordningen er vedlagt.

Det har vært noe forskjellig praksis i fordeling av prosjektmidler i de to tidligere fylkesmannsembetene. I Oppland ble det satt av en relativ stor sum til fordeling av prosjektmidler, der både små og store prosjekter ble tilgodesett, og det har vært mange søknader årlig. I Hedmark har det de siste årene i hovedsak blitt satset på færre og større prosjekter gjennom *Kultur for læring* i oppvekstsektoren, og innenfor velferdsteknologi i omsorgssektoren. Enkelte mindre prosjekter er også tildelt midler.

Erfaringene til Fylkesmannen er at flere av de mindre prosjektene ikke gir tilstrekkelig ønsket effekt og har lav overføringsverdi mellom kommunene. Det blir også en kapasitetsbegrensning hos Fylkesmannen i å følge opp og videreformidle resultater fra gjennomførte prosjekter på en god måte. Fylkesmannen vil på bakgrunn av dette støtte færre og større prosjekter i 2020.

Prioriteringer 2020

For å kunne opprettholde kommunale tjenester i tråd med lovfastsatte krav, er det viktig for mange kommuner i Innlandet å utvikle og forsterke samarbeidet med andre kommuner. Fylkesmannens vurdering er at dagens kommunestruktur og demografiske utvikling setter kommunenes tjenestetilbud under press. Rekruttering av fagpersonell og nødvendig kompetanse har blitt en utfordring for mange kommuner. Samtidig må samfunnet bidra til å gjennomføre et grønt skifte for å håndtere de globale klima- og miljøutfordringene. Det må skje en overgang til produkter og tjenester som gir betydelig mindre negative konsekvenser for klima og miljø enn i dag, og dette krever samarbeid. Organisering av tjenestene krever vilje til omstilling og forståelse for de



strukturelle endringene som skjer i samfunnet, og kunnskap om hvordan kommunene kan møte disse. Fylkesmannen mener at samarbeid med høyskoler, universiteter, forskningsinstitusjoner og næringsliv blir viktig for å utvikle kunnskap om hvordan disse utfordringene kan løses.

Fylkesmannen vil derfor i 2020 prioritere prosjekter som skaper tettere samarbeid og bedre tverrfaglig samhandling innad og mellom kommuner.

Innenfor denne typen prosjekter vil Fylkesmannen prioritere følgende tre hovedområder:

I. Kommunestruktur

For å kunne videreføre og videreutvikle et godt tjenestetilbud til sine innbyggere bør kommunene i Innlandet gjøre en vurdering av om fremtidens utfordringer kan møtes best alene eller i samarbeid med andre kommuner. Prosjekter som omhandler tettere samarbeid og eventuelle sammenslåingsprosesser mellom kommuner vil bli prioritert. Dette kan være samarbeidsprosesser for å styrke kvaliteten på den kommunale tjenesteproduksjonen gjennom for eksempel regionale planprosesser, utvikling av nye digitale plattformer, regionale beredskapstiltak eller konkrete utredninger av sammenslåingsprosesser. For å øke kompetansen i kommunene om omstilling og nyskaping vil støtte til deltakelse ved *Innovasjonsskolen* også bli prioritert.

II. Velferd

Fylkesmannen vil prioritere fornyingsprosjekter som bidrar til å se tjenester bedre i sammenheng i velferdssektoren, herunder prosjekter for bedre tverrfaglig samarbeid innad og mellom kommuner. For å kunne styrke kvaliteten på tjenestene til innbyggerne fremover er det for mange kommuner behov for å utvikle det interkommunale samarbeidet, og etablere eller videreføre faglige nettverk. Fylkesmannen vil særlig prioritere tiltak for barn og unge i Innlandet som bidrar til varig utjevning av sosial ulikhet. Andre prosjekter innen velferd vil også bli vurdert positivt. Videreføring av igangsatte prosjekter bl.a. innenfor velferdsteknologi og *Kultur for læring* vil bli prioritert.

III. Miljø og klima

Nasjonalt er det satt som mål å få landet til å bli karbonnøytralt i 2050. Dette stiller krav til alle om å redusere sine karbonavtrykk. Samtidig skaper klimaendringene store utfordringer i form av økt flom- og skredfare. Disse forholdene kan stille kommunenes beredskap overfor store utfordringer fremover og krever planlegging av forebyggende tiltak. I tillegg har økt gjennomsnittstemperatur skapt bedre forhold for spredning av uønskede arter som kan påvirke landbruket negativt. Utslipp som påvirker miljøet negativt i kommunene må reduseres. Innovasjon og teknologiutvikling er en nøkkel til det grønne skiftet. Kommunale og regionale prosjekter med tiltak innen klima og miljø vil bli prioritert.

Kriterier og krav

Igangsatte prosjekter som går over flere år og som kan vise til god fremdrift/gjennomføring vil bli prioritert i 2020 og frem til de er avsluttet. Det må søkes om videreføring av støtten hvert år i prosjektperioden. Det anslås at ca. 10 mill. kroner vil gå til videreføring av pågående prosjekter.

Fylkesmannen anslår dermed at det vil være om lag 18 mill. kroner til å støtte nye prosjekter. Med prioritering av større prosjekter anslås det at opp mot 15 nye prosjekter kan starte opp i 2020. For prosjekter som går over flere år vil totalkostnaden for prosjektet kunne være høyere enn den årlige tildelingen.

Innenfor satsingsområdene vil Fylkesmannen vil prioritere søknader ut fra følgende kriterier:

1. Samhandling innad og mellom kommuner



2. Allerede igangsatte prosjekter med god gjennomføring
3. Gevinstrealisering, overføringsverdi og plan for formidling av resultater
4. Samarbeid med forsknings, utdannings- og utviklingsmiljø

Søknadene må oppfylle følgende krav:

- Prosjektmidlene skal benyttes til fornyings- og innovasjonsprosjekter. Det skal ikke gis støtte til ordinær drift.
- Det er kun kommuner som kan søke om midler og stå ansvarlig for prosjektet. Kommunene kan gjerne samarbeide med eksterne aktører.
- Kommunene må i søknaden kunne vise til en gjennomtenkt og realistisk prosjektplan. Kommunene må beskrive sine utfordringer godt, og kunne vise til klare målsetninger for hva de ønsker å oppnå med prosjektet. Kommunen må også begrunne valget av virkemidler/løsninger som skal testes ut i prosjektet.
- Fylkesmannen skal ikke gi støtte til rene næringsutviklingsprosjekter da dette vil kunne overlapse med fylkeskommunens virkemidler.
- Nye prosjekter som går over flere år skal angi en total kostnad for hele prosjektet og søknadsbeløp for det enkelte år.
- Kommunene må ha en egeninnsats/egen finansiering i prosjektet som må synliggjøres i søknaden.
- Alle prosjekter må være forankret på rådmanns-/kommunedirektørnivå.

Søknadsprosedyre og søknadsfrist

Søknad om støtte til prosjekter må oversendes Fylkesmannen, fminpost@fylkesmannen.no, **innen mandag 20. januar 2020.**

Søknadene registreres i en integrert søknads- og rapporteringsdatabase (ISORD) som er felles for alle fylkesmannsembetene. Tilgang til systemet skjer via <https://prosjektskjonn.fylkesmannen.no/>. Dersom du er ny bruker av systemet må du beregne litt tid på registreringen. Brukerveiledning for nye brukere finnes på vår hjemmeside, [her](#).

Dersom det er spørsmål, kan disse rettes til:

Marte Kari Huse, tlf 62 55 10 76, e-post fmhemkh@fylkesmannen.no
Christen Ness, tlf 62 55 10 92, e-post chnes@fylkesmannen.no

Med hilsen

Anne Kathrine Fossum (e.f.)
direktør

Marte Kari Huse
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk godkjent

Vedlegg:

1 Retningslinjer for skjønnstildelingen 2020

Mottakerliste:



Dovre kommune	Kongsvegen 4	2662	DOVRE
Elverum kommune	Postboks 403	2418	ELVERUM
Gausdal kommune	Vestringsvegen 8	2651	ØSTRE
Hamar kommune	Postboks 4063	2306	HAMAR
Lesja kommune	Postboks 53	2665	LESJA
Lom kommune	Midtgard	2686	LOM
Stor-Elvdal kommune	Postboks 85	2481	KOPPANG
Tynset kommune	Torvgt. 1	2500	TYNSET
Vang kommune	Tyinvegen 5161	2975	VANG I VALDRES
Folldal kommune	Gruvvegen 1	2580	FOLLDAL
Lillehammer kommune	Postboks 986	2626	LILLEHAMMER
Alvdal kommune	Gjelen 3	2560	ALVDAL
Engerdal kommune	Engerdalsveien 1794	2440	ENGERDAL
Grue kommune	Pb 94	2261	KIRKENÆR
Løten kommune	Pb 113	2341	LØTEN
Sør-Aurdal kommune	Tingvollbakkin 15	2930	BAGN
Tolga kommune	Kommunehuset	2540	TOLGA
Vestre Toten kommune	Postboks 84	2831	RAUFOSS
Øyer kommune	Kongsvegen 325	2636	ØYER
Etnedal kommune	Kyrkjevegen 10, Bruflat	2890	ETNEDAL
Kongsvinger kommune	Postboks 900	2226	KONGSVINGER
Nordre Land kommune	Postboks 173	2882	DOKKA
Ringebu kommune	Hanstadgate 4	2630	RINGEBU
Ringsaker kommune	Pb 13	2381	BRUMUNDDAL
Østre Toten kommune	Postboks 24	2851	LENA
Eidskog kommune	Pb 94	2230	SKOTTERUD
Skjåk kommune	Moavegen 30	2690	SKJÅK
Sør-Fron kommune	Kommunevegen 1	2647	SØR-FRON
Trysil kommune	Pb 200	2421	TRYSIL
Åmot kommune	Torget 1	2450	RENA
Nord-Fron kommune	Nedregate 50	2640	VINSTRÅ
Nord-Odal kommune	Herredsvg 2	2120	SAGSTUA
Os kommune	Rytrøa 14	2550	OS I ØSTERDALEN
Vestre Slidre kommune	Slidrevegen 16	2966	SLIDRE
Gjøvik kommune	Postboks 630	2810	GJØVIK
Sel kommune	Botten Hansens gate 9	2670	OTTA
Våler kommune	Sentralgården	2436	VÅLER I SOLØR
Åsnes kommune	Rådhusgata 1	2270	FLISA
Gran kommune	Rådhusvegen 39	2770	JAREN
Nord-Aurdal kommune	Postboks 143	2901	FAGERNES
Rendalen kommune	Hanestadveien 1	2485	RENDALEN
Stange kommune	Postboks 214	2336	STANGE
Søndre Land kommune	Hovsbakken 1	2860	HOV
Sør-Odal kommune	Øgardsvegen 2	2100	SKARNES
Vågå kommune	Edvard Storms veg 2	2680	VÅGÅ
Øystre Slidre kommune	Tingvang, Bygdinvegen 1989	2940	HEGGENES