



Sjumilssteget – Hammerfest kommune

Erfaringar med kommunekartlegging og veien vidare

Prosjektplan

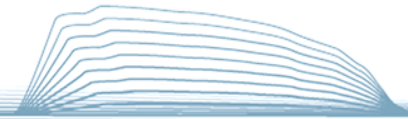
- Bakgrunn
- Mandat
- Mål med Sjumilssteget
- Målgruppe
- Organisering og involverte
- Suksessfaktorer
- Om Sjumilssteget
- Barnekonvensjonens betydning for kommunal praksis
- Tiltak, tidsramme og ansvar
- Milepælsplan
- Økonomi
- Lenker



Mandat

Foreta en tverrfaglig analyse av tjenester og pågående arbeid rundt barn og unge. Analysen skal beskrive status, utviklingstrekk og utfordringer.

Analysen skal munne ut i prioriterte innsatsområder(fase 1). Deretter skal kommunen følge opp med tiltak knyttet til innsatsområdene(fase 2).



Hovedmål

Sikre at Hammerfest kommune arbeider i samsvar med Barnekonvensjonen.

Arbeidsmål

Fase 1: Gjennomføre analyse og utforme en rapport om situasjonen.

Fase 2: Iverksette prioriterte tiltak.

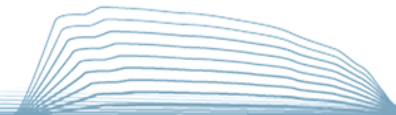
(prosjektplanen gjelder fase 1)

Organisering

- Koordinator
- Styringsgruppe
- Prosjektgruppe
- Steg-grupper
- Politisk nivå

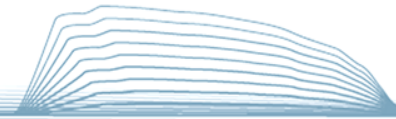
Suksessfaktorer

- forankring i administrativ og politisk ledelse
- oppgavefordeling
- engasjement fra involverte
- sikre tid og rom til arbeidet
- evne å prioritere tiltak / innsatsområder
- følge opp med aktivitet i fase 2 – prioriterte tiltak
- ressurser til å gjennomføre nødvendige / ønskede tiltak



Fremdriftsplan

Fase 1	Kartlegging og analyse	Tid	Ansvar	Utført	Kommentarer
1	Utforming av detaljert prosjektplan for analysearbeidet; hensikt, tiltak, suksessfaktorer, ansvarsfordeling, involverte, kostnad, tidsramme, tid og rom	Desember 2013	Koordinator	ok	
2	Vedtak i rådmannens ledergruppe om kartleggingsarbeidet	20. desember 2013	Rådmann	ok	
3	Sette sammen og etablere prosjektgruppe for kartleggingsarbeidet	Januar 2014	Koord./komm.sj	ok	
4	Søke Fylkesmannen om tilskudd	Januar 2014	Koordinator	ok	
5	Identifisere deltagere til de ulike temaene -sette sammen grupper	Januar 2014	Prosjektgruppe	ok	
6	Orientering om arbeidet til virksomhetsledere (gjennom v-ledermøter og mail)	Januar 2014	Koord./komm.sj	ok	
7	Orientering om arbeidet i politiske organer	Februar 2014	Koordinator	ok	
8	Gjennomføre møter med steg-gruppene	Februar 2014	Koordinator	ok	
9	Bearbeide materialet i prosjektgruppa	Mars 2014	Koordinator	ok	
10	Skrive forslag til analyse	Mars 2014	Koordinator	ok	
11	Prioritere innsatsområder; (samling med alle deltagere og jobb i prosjektgruppa)	Mars 2014	Prosjektgruppe	ok	
12	Behandling av rapport i styringsgruppa	Mars 2014	Koordinator	ok	
13	Innsending av dokumentet til Fylkesmannen	Mars 2014	Koordinator	ok	
14	Behandling av rapport i politiske organer	april/mai 2014	Koordinator	ok	
Fase 2	Arbeid med innsatsområdene				
	Planlegges	mai/juni	koordinator/ styringsgruppe		



Milepælsplan					
		Prosjektnavn: Sjumilssteget Koordinator: Grethe Nissen			
Antatt start-tidspunkt	Antatt ferdig tidspunkt	Milepæler	Rapport dato	Rapporttekst status	Utført
01.12.2013	13.12.2013	Utforming av detaljert prosjektplan for analysearbeidet er ferdig			
20.12.2013	20.12.2013	Vedtak i ledergruppa om kartleggingsarbeidet foreligger			
03.01.2014	31.01.2014	Søknad om tilskudd sendt Fylkesmannen			
03.01.2014	15.01.2014	Prosjektgruppe for kartleggingsarbeidet er etablert			
10.01.2014	31.01.2014	Deltagere til de ulike temaene er identifisert - grupper er satt sammen			
10.01.2014	31.01.2014	Orientering om arbeidet til v-ledere, tillitsvalgte, verneombud			
10.01.2014	31.01.2014	Orientering om arbeidet i politiske organer ferdig			
01.02.2014	28.02.2014	Gjennomført møter i arbeidsgruppene			
01.03.2014	14.03.2014	Forslag til analyse med prioriterte innsatsområder foreligger			
20.03.2014	20.03.2014	Analysen behandlet i rådmannens ledergruppe			
31.03.2014	31.03.2014	Innsending av dokumentet til Fylkesmannen foretatt			
31.05.2014	30.04.2014	Politisk behandling av analysen ferdig			

Verktøy

- Selvhjelpspakken
- Spørsmålsoversikt /Referatmal
- Kartleggingsskjema

Deltagere og møter

Deltagere fra kommunale tjenester

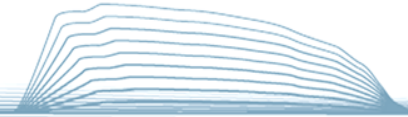
27 deltagere, jfr kartleggingsskjema

Andre deltagere

- Ungdomsrådet
- Rådet for funksjonshemmede / foreldre

7 gruppemøter pluss 2 møter med enkeltpersoner

En spørsmålsstiller og 1 til 2 referenter på møtene



Politisk behandling

Saken ble lagt frem for

- Rådet for funksjonshemmede
- Ungdomsrådet
- Hovedstyrene (KOU og MU)
- Formannskap
- Kommunestyre

Hva har fungert bra i prosessen?

- Organiseringen
- God fremdrift – realistisk tidsplan
- Dedikert prosjektgruppe
- Mange gode samtaler/diskusjoner i steg-gruppene
- Større kjennskap til hverandre på tvers av sektorer og forvaltning
- Arbeidet bidro til større kjennskap til kommunens tiltak og systemer rundt barn og unge

Utfordringer

- Å sikre innspill fra alle sentrale parter
- Å få til gode og fruktbare diskusjoner
- Å få frem hva som fungerer bra i tjenestene, og hva som er utfordringer
- Å forstå noen av spørsmålene
- Hvor mye skal vi skrive i analysen?
- Å få et mest mulig korrekt bilde (hvem du spør, vil prege hva som står i rapporten)
- Å velge de viktigste innsatsområdene

Hva sier analysen ?

- Mye godt arbeid og mye god kompetanse
- Mange gode rutiner og systemer
- Analysen bekrefter en del kjente svakheter og avdekker /tydeliggjør andre svakheter
- Mye god samordning /samarbeid – likevel er dette en tydelig utfordring
- Noen tydelige mangler i tjenestetilbudet
- Det kom frem gode ideer

Noen erfaringer og råd

- En grundig analyse krever koordinator/ arbeidsgruppe og tid (vi trengte 3 mnd)
- Krever at nøkkelpersoner tidlig forstår at det er samsvar mellom innsats og produkt
- Flere deltagere fra brukersiden – mer sammensatte grupper – flere møter ?
- Skeptisk til kun skriftlige besvarelser fra tjenestene
- Bør Fylkesmannen be om kommunenes forslag til tiltak, slik at disse også deles?
- Avklare tydeligere i forkant om dette skal være et satsningsarbeid eller ikke
- Avklare behov for koordinering i fase 2

Fase 2 : tiltak – så langt...

- Valgt å utarbeide 4 innsatsområder og en del enkelt-tiltak
- Etter politiske behandling er vi nå i gang med selve planleggingen av videre arbeid (fase 2)
- Planlegger å søke om skjønnsmidler til 2 tiltak
- Vektlegger å integrere innsatsområder og tiltak i etablerte organer / tjenester

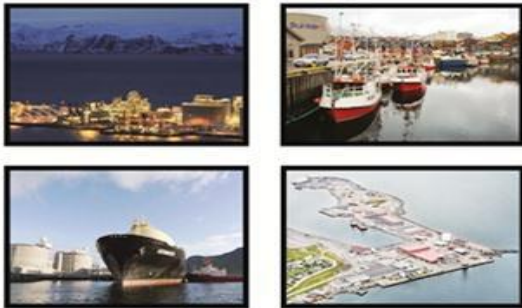
Innsatsområder og tiltak

- Tverrfaglig samarbeid om hele barnet
- Ungdom, medbestemmelse og aktivitet
- Funksjonshemmede barn og unge
- Barn og unge plassert i fosterhjem
- Brukerevaluering
- Kompetanse, støtte og veiledning
- Samarbeid med Nav
- Boliger for unge
- Informasjon og kommunikasjon
- Tverrfaglige team
- Samarbeid med lag og foreninger
- Levekårsfremstilling om barn og unge
- Mobbing

Takk for oppmerksomheten!
grethe.nissen@hammerfest.kommune.no

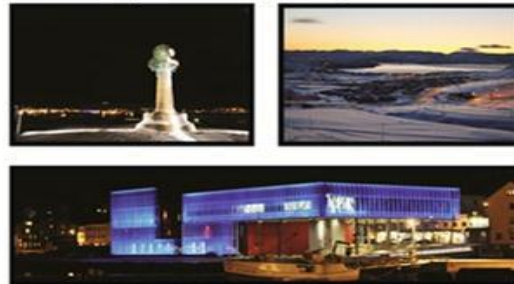


Variert næringsliv



En by i utvikling

Bolyst, trivsel og kultur



Tett på naturen



Variert friluftsliv

Sammen for Hammerfest!



Sammen for Hammerfest!