

PROSJEKTVEIT

Gode råd til prosjektledere, basert på fjellreglene.

1. Legg ikke ut på langtur uten trening.

Prosjektforberedelsene er viktige for et vellykket prosjekt. Se på deltakernes erfaringer, vurder prosjektkompetansen, jobb med å skape lagånd i starten.

2. Meld fra hvor du går.

Lag en prosjektbeskrivelse og sørg for aksept og forankring hos ledelsen/ i linjen for mål og gjennomføring av prosjektet. Informer berørte om prosjektet.

3. Vis respekt for været og værmelding.

Se nøye på hvor støtte og motstand finnes, og hvor det er stor risiko for problemer. Vurder hvordan prosjektet skal forholde seg til dette.

4. Vær rustet mot uvær og kulde selv på korte turer. Ta alltid med ryggsekk og det utstyret fjellet krever.

Vær nøye med å få prosjektets rammer avklart. Sørg for at prosjektet har de ressurser, den kompetanse og det pågangsmot som trengs, og evne til å legge om kursen ved behov. Legg vekt på samarbeid og kommunikasjon i prosjektet, og evne til å løse de konflikter som vil oppstå underveis.

5. Lytt til erfarne fjellfolk.

Få frem prosjekterfaringer, lytt til råd, lytt til signaler fra linjen. Vurder hvordan dette skal virke inn på prosjektets mål og arbeidsmåte. Det er viktig at prosjektet ikke blir seg selv nok.

6. Bruk kart og kompass.

Legg opp et oversiktlig og resultatorientert prosjektløp, med mulighet for å justere kursen og veivalget underveis. Bruk helst en innarbeidet prosjektmodell med standard dokumenter, og pass på at kravene til dokumentasjon overholdes.

Bruk enkle rutiner og styringsverktøy som gir god kommunikasjon om planer og oppfølging. Følg aktivt opp, vær ærlig i vurderingen av hvor prosjektet står med henhold til fremdriften, resultater, risiko og innsatsvilje.

7. Gå ikke alene.

Sørg for å få med personer som har gode forutsetninger for jobben, og legg vekt på å skape et målrettet lag. Pass godt på laget ditt! Åpen og god kommunikasjon fremmer innsatsvilje og gode løsninger. Ta prosjektdeltakerne med i planlegging, gi medarbeiderne ansvar og utfordringer.

8. Vend i tide, det er ingen skam å snu.

Se etter faresignaler, både i forhold til måloppnåelse/ resultater, ressursbruk/ forsinkelser og internt i prosjektorganisasjonen. Ta dette snarest opp med prosjektansvarlig og evt. styringsgruppe, og vurder stopp eller kursjustering før problemene blir for store. Sørg for evaluering både av resultatene og prosessen når prosjektet er ferdig.

9. Spar på kreftene, og grav deg inn i snøen om nødvendig.

Unngå vedvarende hardkjør i prosjektet, innsatsen skal holde helt til mål. Følg opp aktivt. Gå tidsnok inn i problemer som oppstår, da er det større sjanse til å løse dem. Se etter muligheter, enklere og raskere veier til målet!