

Helhetlige tjenester for barn og unge og deres familier

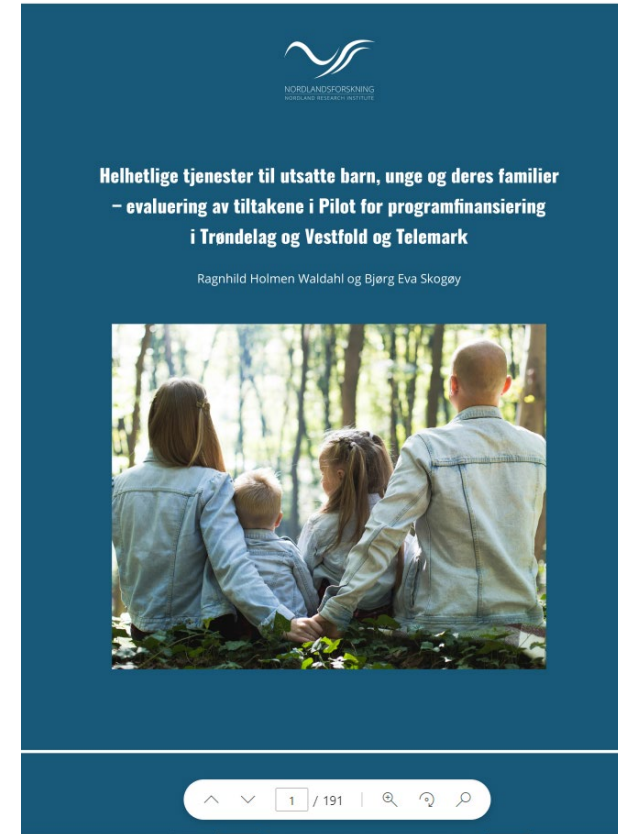
Evaluering av Pilot for programfinansiering

- Værnes, 07.02.2024
- Ragnhild Holmen Waldahl og Bjørg Eva Skogøy



Rapport

- Lenke til rapport:
- <https://nordlandsforskning.no/nb/project/evaluering-av-pilot-programfinansiering>



Om Pilot for programfinansiering

- I tre år fikk 12 kommuner en pott med penger for å skape helhetlige tjenester til utsatte barn, unge og deres familier
- Lokalt handlingsrom
- Forutsigbarhet
- Til hele kommunen
- Mindre rapportering



Hva har Nordlandsforskning gjort?

- Oppdrag fra Statsforvalteren i Trøndelag og Statsforvalteren i Vestfold og Telemark
- Bistått syv kommuner med evaluering – lært kommunene å evaluere
- Prosessevaluering
- Sluttevaluering



Implementering



Implementerings gap

mellom det vi vet og det vi gjør



*Barn og familier kan ikke dra nytte av
intervensjoner de ikke ser noe til*



Hvor lang tid tar det å spre ny kunnskap?



The answer is 17 years, what is the question: understanding time lags in translational research

Zoë Slote Morris¹ • Steven Wooding² • Jonathan Grant²

¹Institute of Public Health, University of Cambridge, Cambridge CB2 0SR, UK

²RAND Europe, Cambridge CB4 1YG, UK

Correspondence to: Jonathan Grant. Email: jgrant@rand.org



Oppmerksomhet og endringsvilje

Barrierer for implementering

- blant enkeltpersoner,
- i den sosiale konteksten,
- i organisasjonen og ytre omgivelsene

Organisasjoners **kultur** og **klima** er avgjørende

Er det et pålegg **ovenfra og ned** eller utvikling **nedenfra og opp**?





God ledelse er avgjørende

- støtte innovasjoner
- gjennomføre politikk
- allokere ressurser
- koble endringsarbeid til organisasjonens kultur og klima.

Ledere som kan inspirere og motivere ansatte

- sammenheng med om innovative praksiser blir implementert
- assosiert med et bedre klima og mer positive holdninger hos ansatte til å ta i bruk evidensbasert praksis

Ledelsen spiller en viktig rolle

Utvikle endringsvilje og implementeringsstøtte

- høy organisatorisk endringsvilje bidrar til at ansatte tar mere initiativ, viser større pågangsmot og samarbeidsvilje,
- bidrar til **mer effektiv implementering** av ny praksis (Weiner, 2009).
- **ledelse, veiledning og resultatevaluering/monitorering** er særlig viktig for å lykkes med å sette arbeidet i system (Novins, Green, Legha, & Aarons, 2013).

Implementeringssteg





KOMMUNE	OPPMERKSOMHET OG ENDRINGSVILJE	IMPLEMENTERINGSFASER			
	Tidligere erfaringer med samarbeid	Utforskning	Installasjon/ Forberedelse	Begynnende implementering/ Implementering	Full Implementering/ Vedlikehold
Frøya	Stort fokus på forebygging- ØYA	Nullpunkt Pilot	Forankring på topp, men ikke hos mellomledere. Utvikle Tjenestekontor; -hospitering i tjenester og prosessjobbing med ansatte.		
Namsos	Sammenslått kommune, skifte/vakanser i ledelse	Nullpunkt Pilot	Trygg Arena- fellesmøter, Etablert bedre forankring/ Styringsgruppe «Nye Trygg Arena» Besluttet oppstart BTI	Ta Sats- avsluttet DIN- tiltak for ungdom, etablert- og avsluttet.	
Nærøysund	Folkehelseprosjekt, Sømløse tjenester BTI i	BTI nullpunkt 2017 og 2019. Undersøkelse i 2018 knyttet til folkehelseprosjekt. Ikke eget nullpunkt i Piloten. Fokus på oppvekstprofil.	God forankring Etablert 3 tiltak	Familiekoordinator Familieteam Inkludering i Fritid	

Sentrale funn: hvordan lykkes med tverrsektorielt samarbeid?



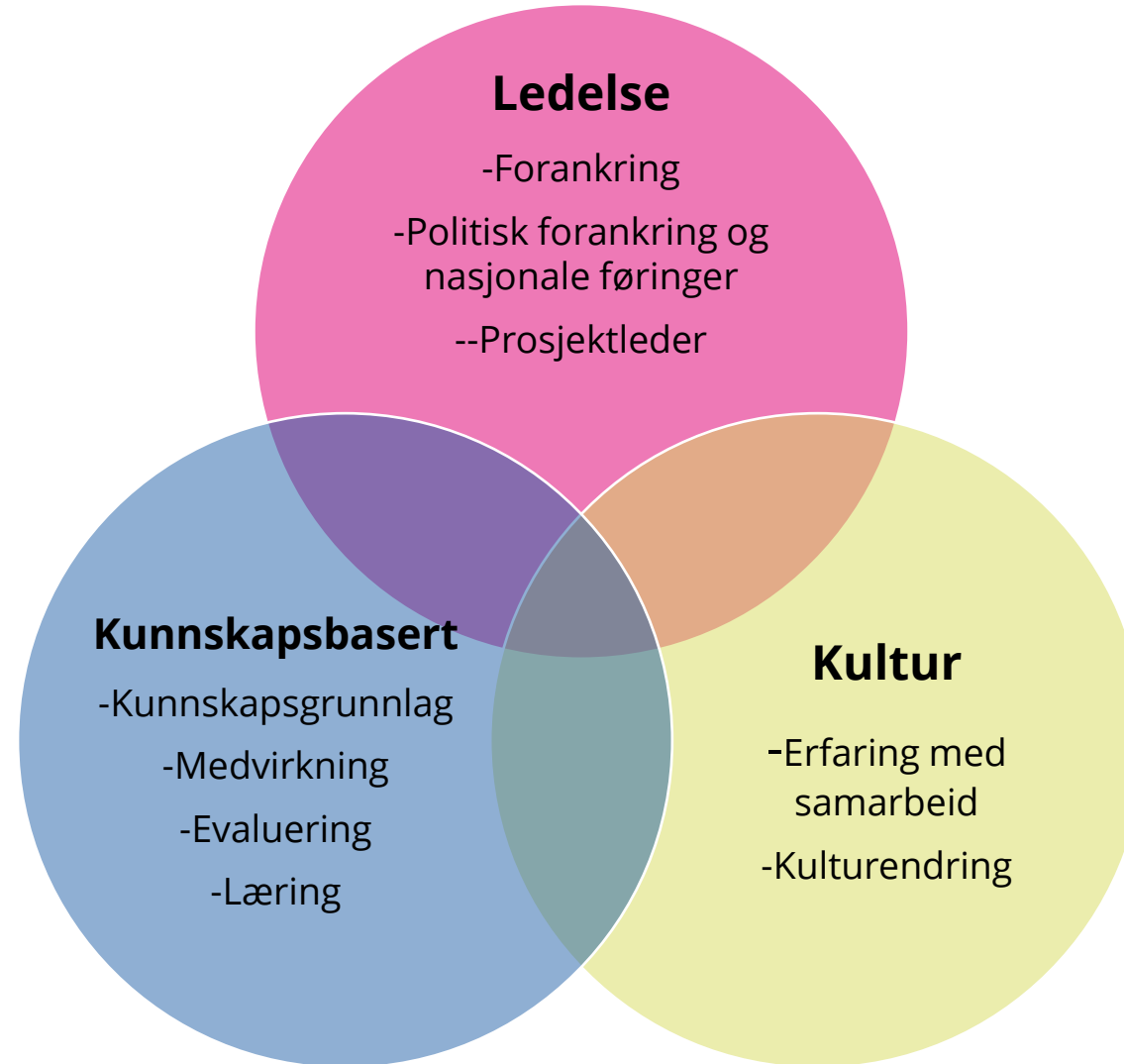
Programfinansiering

- Bruker mindre tid på å søke etter tilskudd og rapportere
- Behov for bærekraftig finansieringssystem

- Har programfinansiering gitt noe mer enn de tradisjonelle tilskuddene?
 - JA
 - Basert på behov
 - Nye ting
 - Mer enn de enkelte tilskudd



Suksessfaktorer for tverrsektorielt samarbeid





Ledelse

- Avgjørende med samhandling mellom ledere
- Krever delegering nedover i organisasjonen
- Ansatte på riktig nivå må delta i møtene – må kunne ta beslutninger
- Samhandling som en del av lederopplæringen
- Forankring

«Samhandling krever en tydelig delegasjon. Det er viktig at det er det riktige nivået i møtene, hvem sender vi, hvem har myndighet til å ta beslutninger? Vi har et samarbeid på ledernivå, men det er vanskeligere på praksisnivå. Vi vil samhandling, vi ønsker å få det til, men får det ikke helt til. ... Men vi er i ferd med å bli bedre på det. Samhandling er en del av lederopplæringen, og økt samhandlingskapasitet står på agendaen.»





Kultur

- Språk
 - Ikke dine og mine penger
 - Barns beste – vurdering
- Forståelse
 - Ser ut over egen virksomhet
- Relasjoner

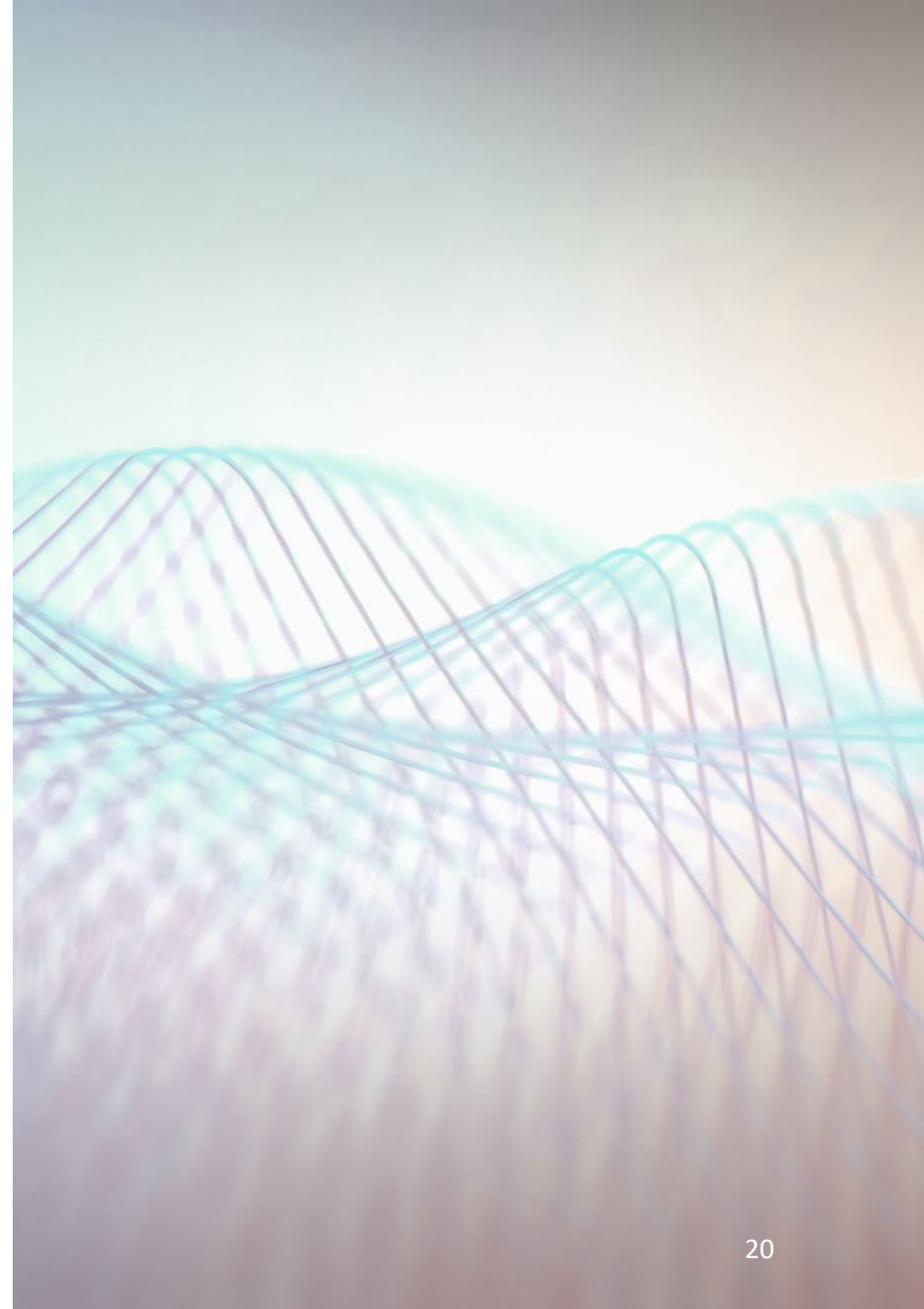
“Vi har en erkjennelse av at den måten vi kjempet for å ikke ha saken hos oss ikke førte frem. Og da hadde vi brukt masse tid til å kjempe, og det gikk ut over barnet, det var ikke en barnets bestevurdering. Vi måtte jo ta ansvar til slutt.

Denne erkjennelsen er et resultat av at mange ting har virket sammen, og ikke et prosjekt alene, men et resultat av rapportene/ forskningen, de erfaringene og prosjektene vi har hatt, og brukerne.”



Kunnskapsbasert utvikling

- Bygge tiltak på kunnskap
- Evaluere tiltak
- Ta konsekvensen av evalueringen
- Behov for støtte og veiledning



Samtale med

Arnt Ivar Jacobsen, Namsos kommune
Renate Sandvik, Frøya kommune





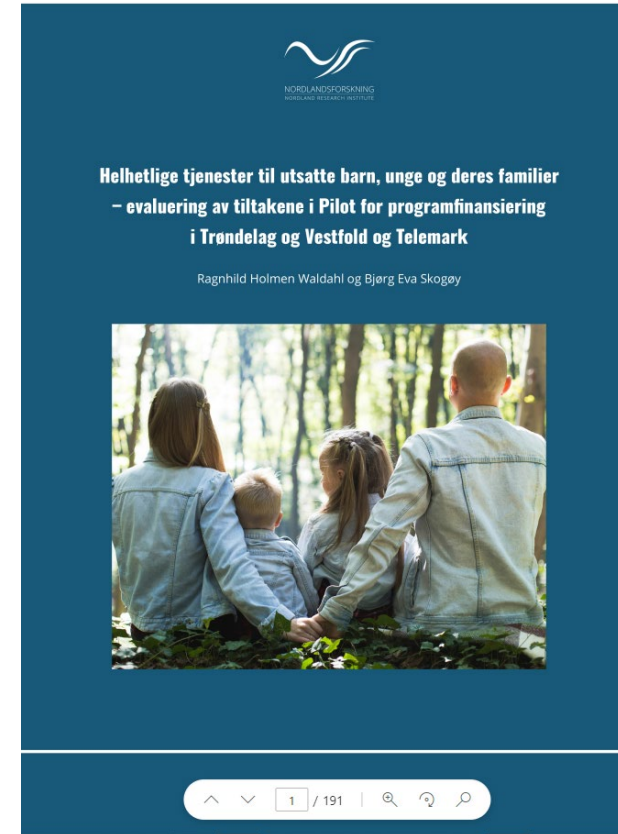
Anbefalinger

1. Programfinansiering bør utvides til en nasjonal ordning og omfatte flere tilskudd slik at kommunene sikres en forutsigbar, langsiktig finansiering med lokalt handlingsrom i utprøvingen av nye tiltak.
2. Det bør utredes en mer stabil finansieringsordning av forebyggende tjenester til barn og unge for å sikre kunnskapsbaserte og bærekraftige tjenester. Finansieringsordningen bør innrettes slik at den ikke opprettholder silotenkning, men stimulerer til helhetlig samarbeid og utvikling³
3. Det bør utvikles en nasjonal pilot for å prøve ut «programfinansiering» i kommunal budsjettering.
4. Kommunenes implementerings- og evalueringskompetanse bør styrkes.
5. Statsforvalternes ansvar med å veilede og følge opp kommunal toppledelse i tverrsektorielt samarbeid, bør tydeliggjøres.
6. Statlig samordning, slik at kommunene opplever en helhetlig stat som gir samstemte styringssignaler til kommunene, bør styrkes.



Rapport

- Lenke til rapport:
- <https://nordlandsforskning.no/nb/project/evaluering-av-pilot-programfinansiering>





NORDLANDSFORSKNING
NORDLAND RESEARCH INSTITUTE

Følg oss:



<https://nordlandsforskning.no/>



<http://www.facebook.com/nordlandsforskning>



<https://www.instagram.com/nforsk/>



<https://twitter.com/Nforsk>



<https://www.linkedin.com/company/nordlandsforskning>



<https://www.youtube.com/@nforsk>

